

Organizan



# 5ª Jornada Técnica

## “Herramientas prácticas para el sector de Defensa, Seguridad y Aeroespacial”

Madrid, 30 de enero de 2025



# *“Agile APQP”*

*María Jose Cea Terrero*

*Transformación y mejora de la calidad, Airbus Defence and Space*

# Contexto

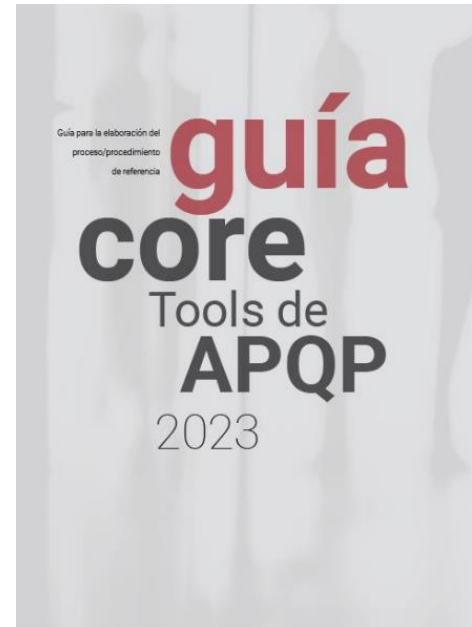
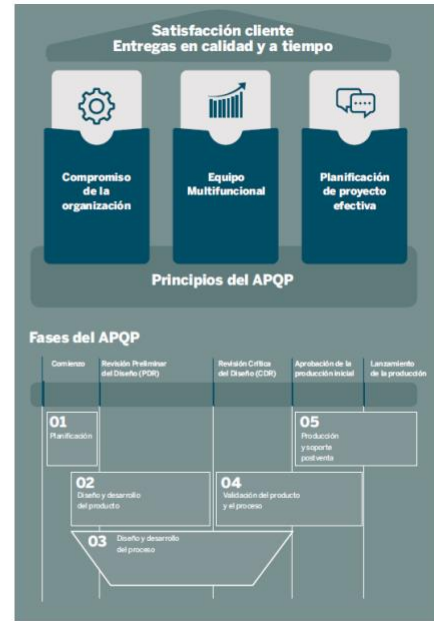
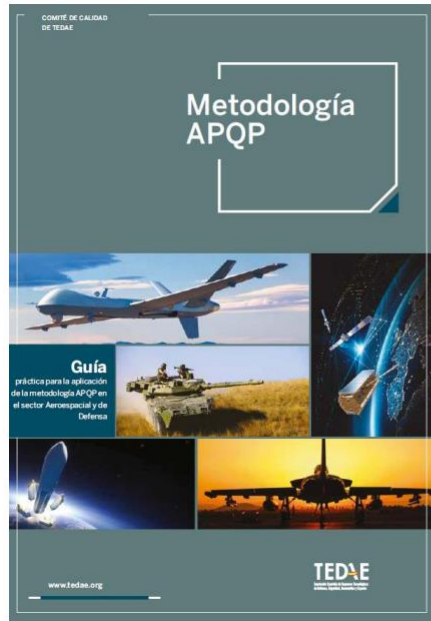


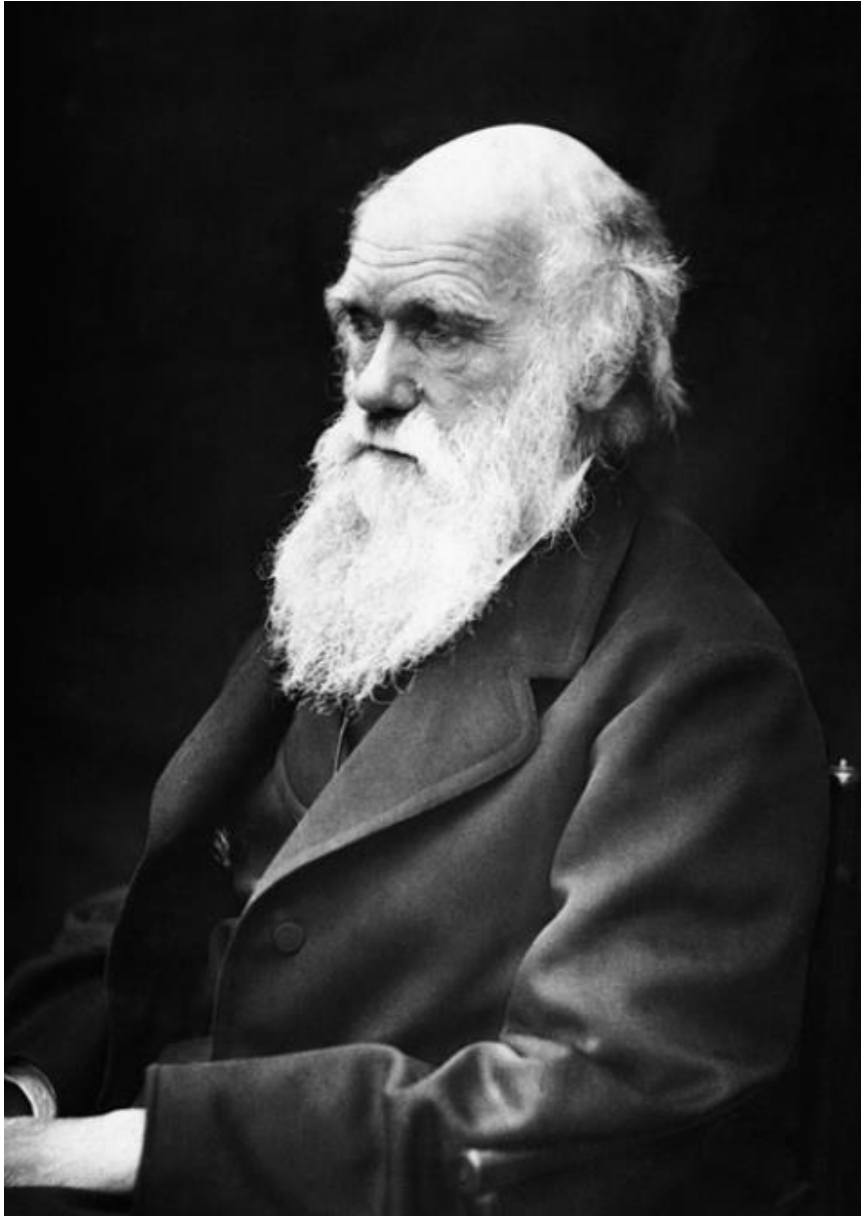
Tabla (1): Relación Core tool vs Fase en el despliegue de APQP

Core tool vs Fase APQP	Fase 1 Planificación	Fase 2 Diseño y desarrollo del producto	Fase 3 Diseño y desarrollo del proceso	Fase 4 Validación de producto y proceso	Fase 5 Producción y soporte post-venta
Características Clave		Producto	Proceso		
FMEA		Producto	Proceso		
MFC		Proceso	Proceso		
Plan de Control			Proceso		
MSA				Proceso	
PPAP				Proceso	
SPC					Proceso

Tabla (1): Relación Core tool vs Fase en el despliegue de APQP

**APQP** como palanca para impulsar estrategias cero defectos y excelencia operativa

Foco en las **herramientas clave** que tienen un mayor peso específico y son fundamentales para alcanzar el éxito en el despliegue total de APQP



*"No sobrevive el más fuerte,  
ni el más inteligente,  
sino el que mejor se adapta  
a los cambios." - Charles Darwin*



TEDAE  
Defensa, Seguridad Aeroespacial y Espacio

# Índice

1. INTRODUCCIÓN	4
2. METODOLOGÍA AGILE	4
3. METODOLOGÍA AGILE APQP	12
4. EJEMPLO DE MODELO AGILE APQP	20
5. CONCLUSIÓN	30
6. BIBLIOGRAFÍA	30

## Estructura de la guía de Agile APQP

- *Introducción a la guía*
- *Metodología Agile*
- *Metodología Agile APQP*
- *Ejemplo de modelo Agile APQP*
- *Conclusión*
- *Bibliografía*



## Miembros del equipo de trabajo:

- *María José Cea (Airbus D&S) Líder del GT*
- *Amalio Monzón (Airbus D&S) Co-Líder del GT*
- *Sara Lara (Airbus D&S) Co-Líder del GT*
- *Nora Galavis ( General Dynamics)*
- *María Isabel Camacho ( Tecnobit)*
- *Carolina Lopez ( Sener)*
- *Maria Inocencia Garcia (GMV)*
- *Cristina Romero ( ITP Aero)*
- *Luis Miguel Canales ( Capgemini)*
- *Fernando Armada ( Navantia)*
- *Maria Donoso ( Autek)*
- *Roberto Garcia ( Thales)*

# 2001



2001

## Manifiesto por el Desarrollo Ágil de Software

Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros. A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:

**Individuos e interacciones** sobre procesos y herramientas  
**Software funcionando** sobre documentación extensiva  
**Colaboración con el cliente** sobre negociación contractual  
**Respuesta ante el cambio** sobre seguir un plan

Esto es, aunque valoramos los elementos de la derecha, valoramos más los de la izquierda.

Kent Beck  
 Mike Beedle  
 Arie van Bennekum  
 Alistair Cockburn  
 Ward Cunningham  
 Martin Fowler

James Grenning  
 Jim Highsmith  
 Andrew Hunt  
 Ron Jeffries  
 Jon Kern  
 Brian Marick

Robert C. Martin  
 Steve Mellor  
 Ken Schwaber  
 Jeff Sutherland  
 Dave Thomas



# Manifiesto Agile

## 12 Principios



Satisfacer  
al cliente



Cambios



Entrega  
continua



Trabajo  
conjunto



Individuos  
motivados



Conversación  
cara a cara



Producto  
con valor



Desarrollo  
sostenible



Excelencia  
técnica



Simplicidad

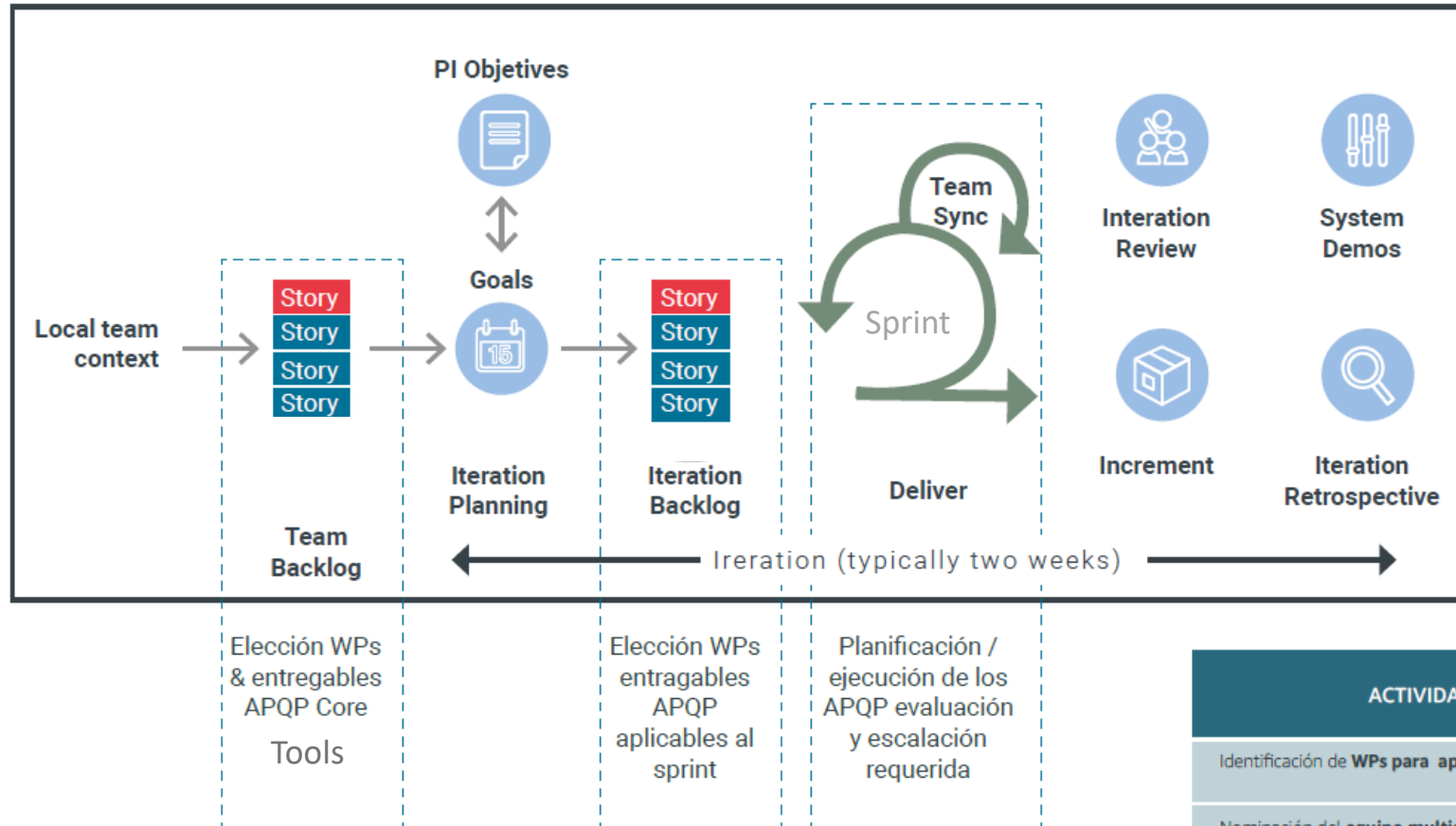


Equipos auto  
organizados



Intérvalos  
regulares

# Integración de APQP en Scrum: Agile APQP



ACTIVIDAD APQP	RUTINA Scrum
Identificación de <b>WPs para aplicación APQP</b>	Elección de <b>stories</b> en el <b>product/team backlog</b> para aplicación de APQP en función de la complejidad/criticidad
Nominación del <b>equipo multidisciplinar</b>	<b>Agile team</b> equivale al <b>Equipo Multidisciplinar</b>
Identificación de <b>elementos de APQP aplicables</b> en función de la complejidad/criticidad	Identificación dentro del iteration/Sprint backlog de las stories que han sido clasificadas como críticas en el iteration planning y que deben ser monitorizadas
<b>Plan Timing</b> (planificación de evaluación a realizar sobre los elementos aplicables de APQP)	Como parte del <b>sprint</b> , incluir evaluación de las stories críticas en el <b>Definition of Done</b>
<b>Evaluación de elementos aplicables</b> (evaluación de elementos aplicables para identificar riesgos en términos de calidad, tiempo y coste)	Dentro de cada sprint durante las <b>reuniones diarias de seguimiento</b> , se realiza las evaluaciones de los elementos aplicables para identificar riesgos en términos de satisfacción del cliente y seguridad/regulación
<b>Early Warning</b> (escalación de riesgos que requieren soporte del management)	Dentro de las <b>reuniones diarias de seguimiento</b> , identificación de puntos bloqueantes y en caso de no resolución por parte del equipo se realizará la escalación necesaria.

**TRADITIONAL**

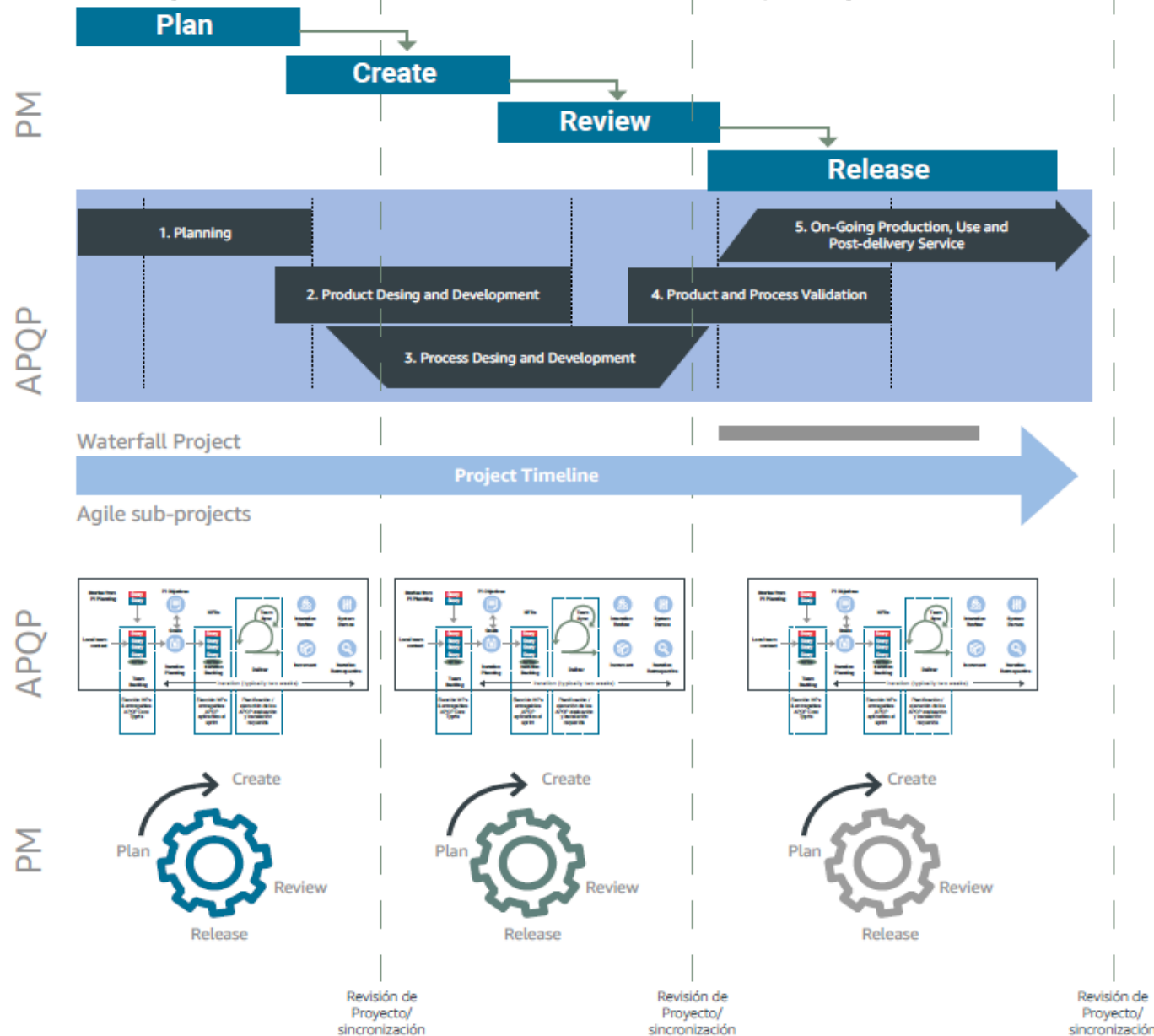
METODOLOGY

**AGILE**

METODOLOGY



# Metodología híbrida: secuencial y ágil



## Claves del éxito:

Reuniones de **sincronización**

Definición de **Roles**

**Reporte**

**Sponsor** de metodologías

**Gestión** del cambio

*Gracias por su atención*