



**16ª Reunión Plenaria  
Comunidad AEC Innovación  
INNOVACIÓN Y AGILIDAD  
EMPRESARIAL**

Madrid, 7 de marzo de 2017

*Gestión Ágil de proyectos de innovación*

*Juan Gasca*

*CEO y Founder, Thinkersco*

¿Cuántas veces ocurre que, tras enseñarle los avances de un proyecto al cliente o stakeholder, la reacción es de ...



“¿Qué es esto?”

## MORFOLOGÍA DE PROYECTOS INNOVACIÓN

1. Proyectos difíciles de definir con detalle en el principio.
2. Requisitos muy inestables por la velocidad del entorno de negocio.



Vivimos en un **mundo globalizado** que opera con las **directrices de trabajo del siglo pasado**



# ¿QUÉ ES AGILE O ÁGIL?



## ¿QUÉ ES AGILE O ÁGIL?

Agile es un **marco de gestión** que permite hacer frente a **problemas complejos de manera adaptativa**, entregando de manera efectiva y eficiente **productos del más alto valor para el cliente**

### CAMBIO DE MINDSET Y MODELO GESTIÓN DE PROYECTOS







## CORAZÓN DE “AGILE”

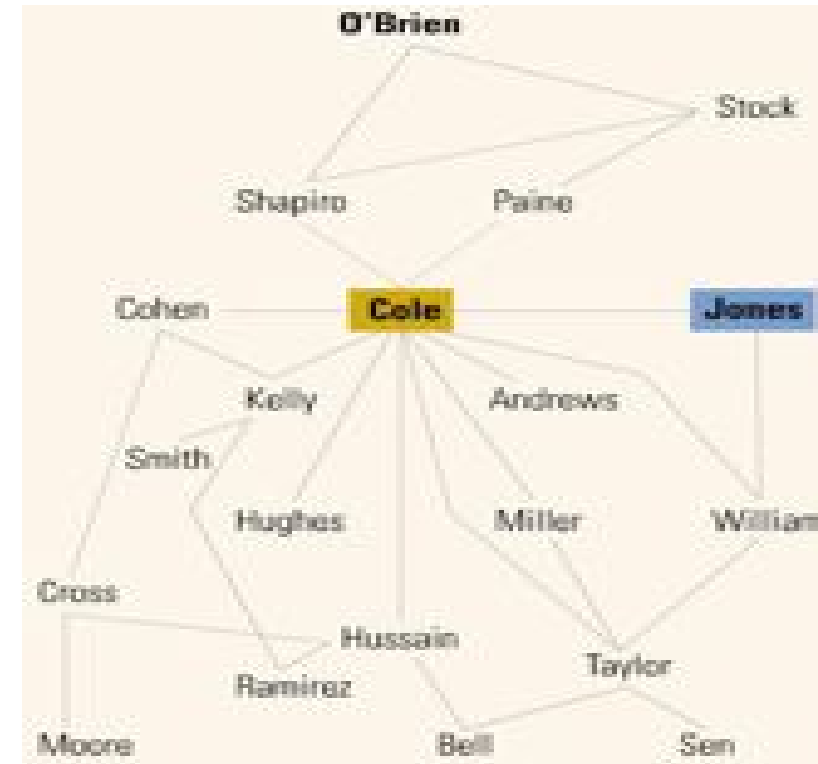
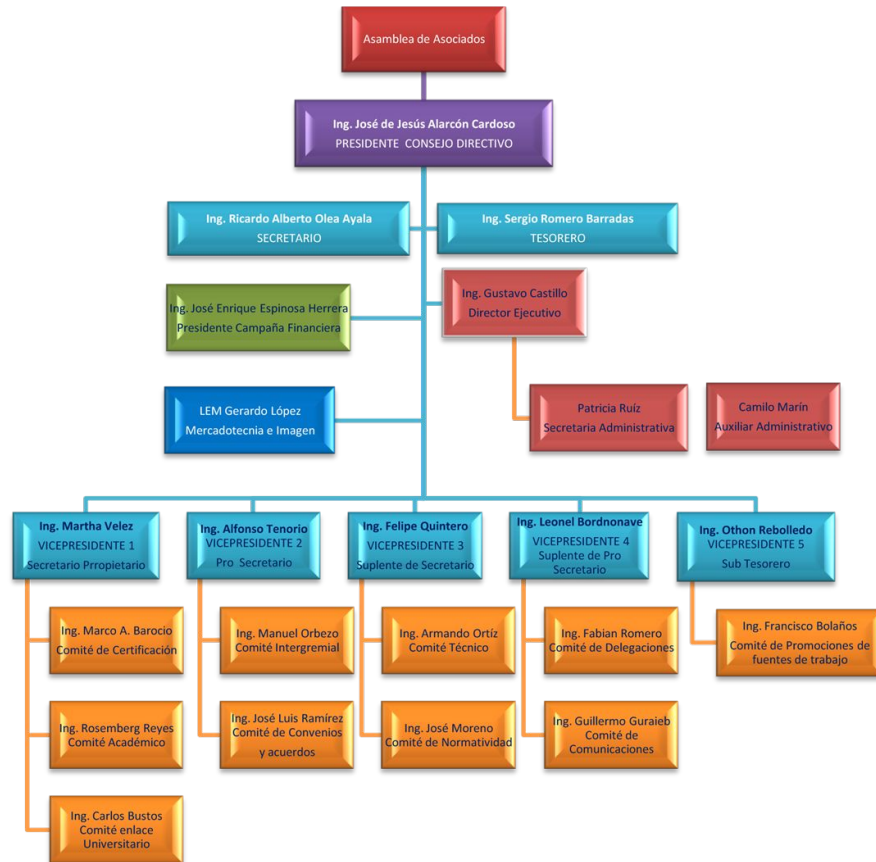
# “Ciclo de vida adaptativo”

**Fluidez orientada a generar una solución (output o producto) más satisfactoria para el cliente**

**Marcos ágiles: SCRUM, XP, DSDM Atern**

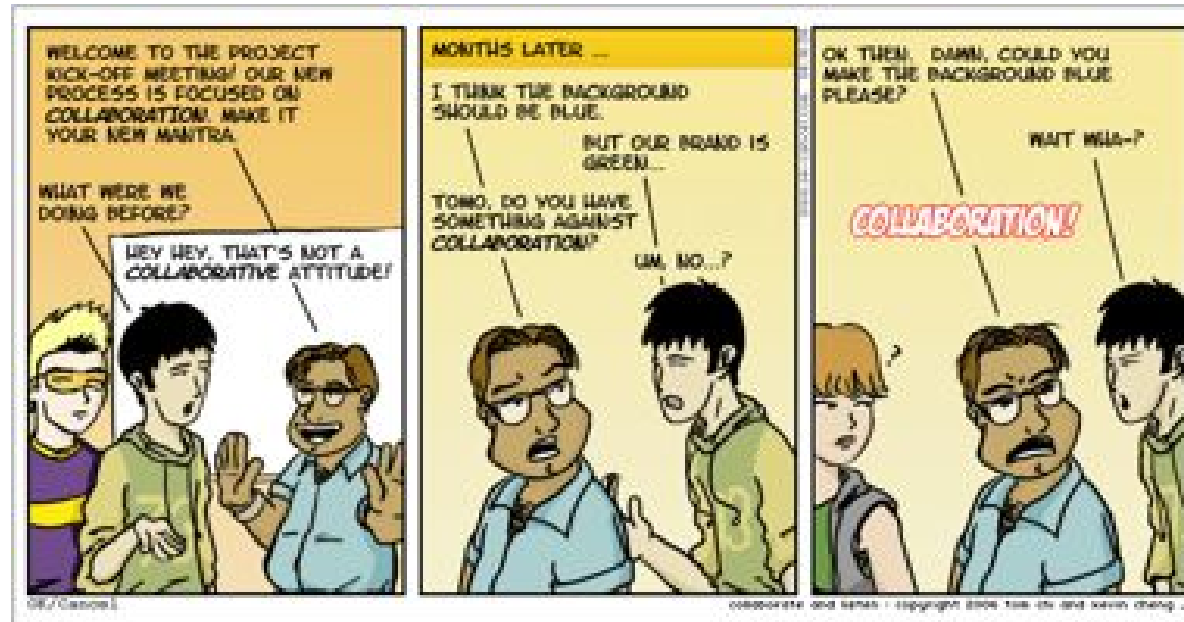


## CHANGE OF MIND: Jerarquía vs redarquía



De la jerarquía al poder del grupo

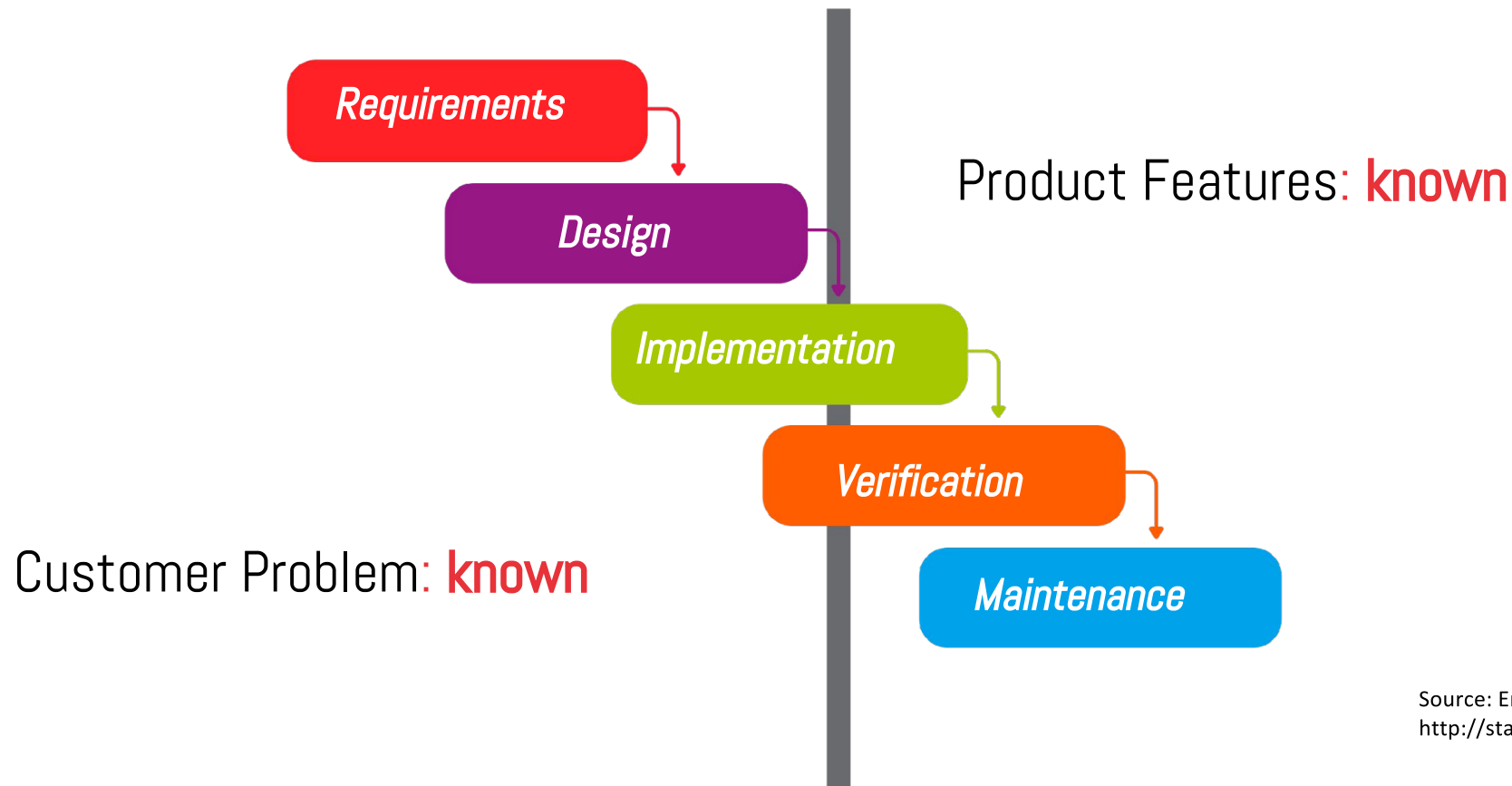
## CHANGE OF MIND: Del trabajo individual a la participación en un equipo



COLABORAR ES VITAL y debe surgir de la auto-reflexión y evaluación propia, ya que se trata de una opción, nunca debe ser una obligación, porque entonces no funcionará.

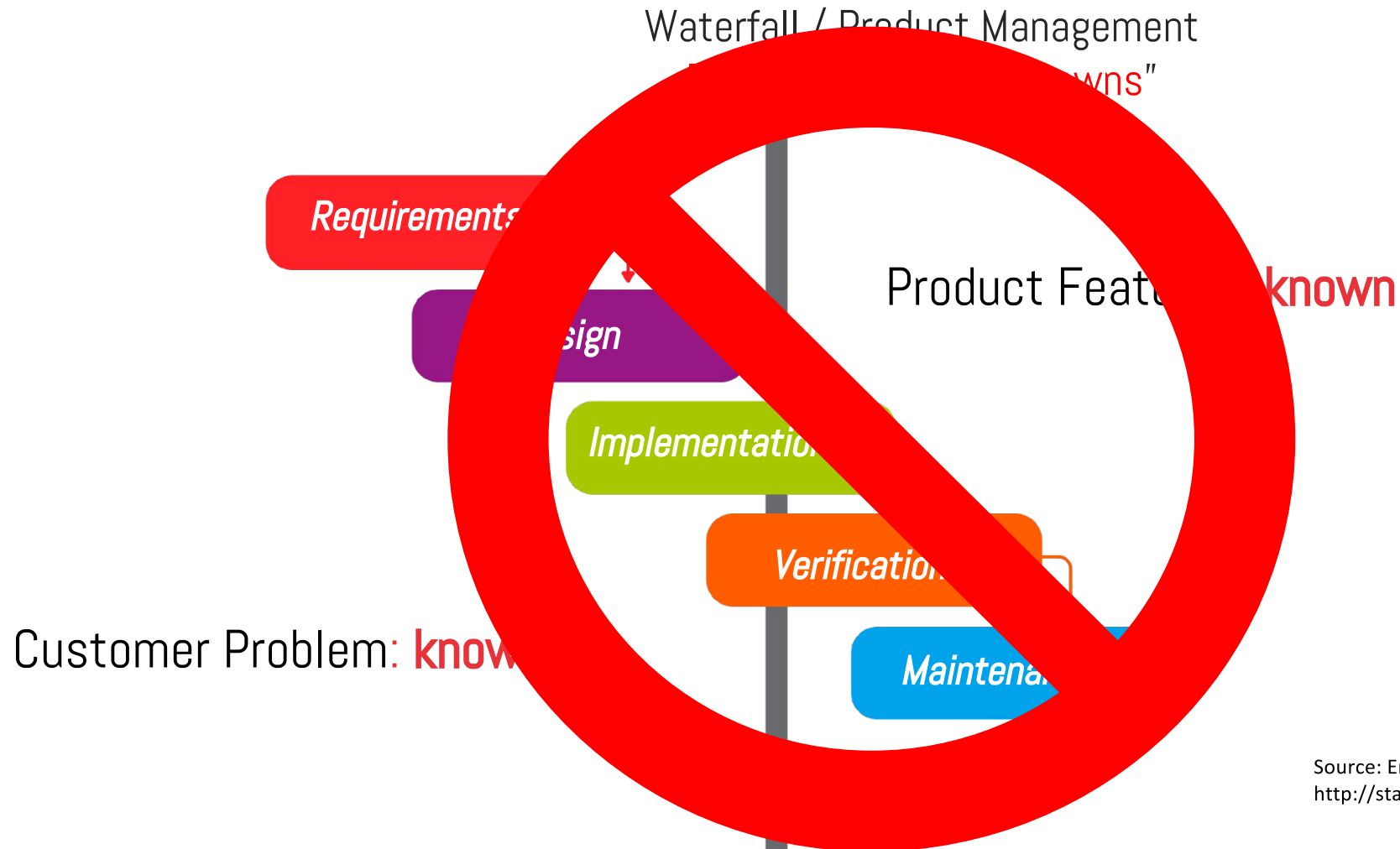
## CHANGE OF MIND: De la planificación lineal a la iteración

Waterfall / Product Management  
Execution on Two "Knowns"



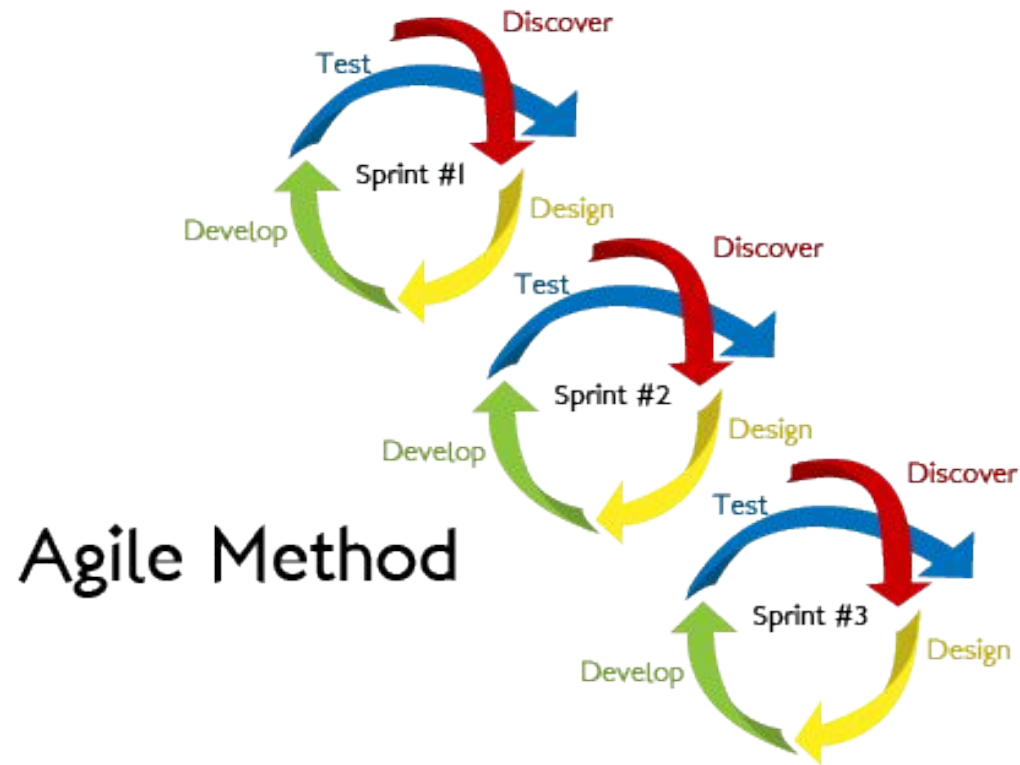
Source: Eric Ries  
<http://startuplessonslearned.blogspot.com>

## CHANGE OF MIND: De la planificación lineal a la iteración



Source: Eric Ries  
<http://startuplessonslearned.blogspot.com>

## CHANGE OF MIND: De la planificación lineal a la iteración



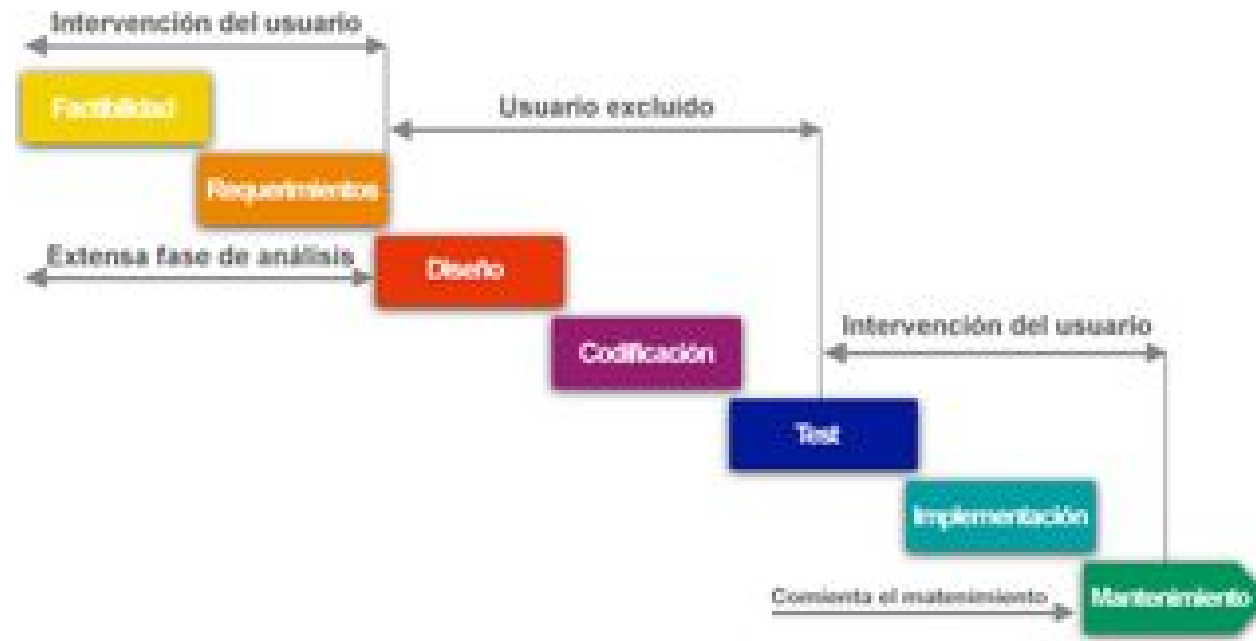
## CHANGE OF MIND: Del pensamiento analítico a la actitud reflexiva

**Sentido crítico**, análisis de fuentes, detección y selección de los problemas, comprobación de las hipótesis, proyección, capacitación de realizar aportaciones personales y proponer enfoques.



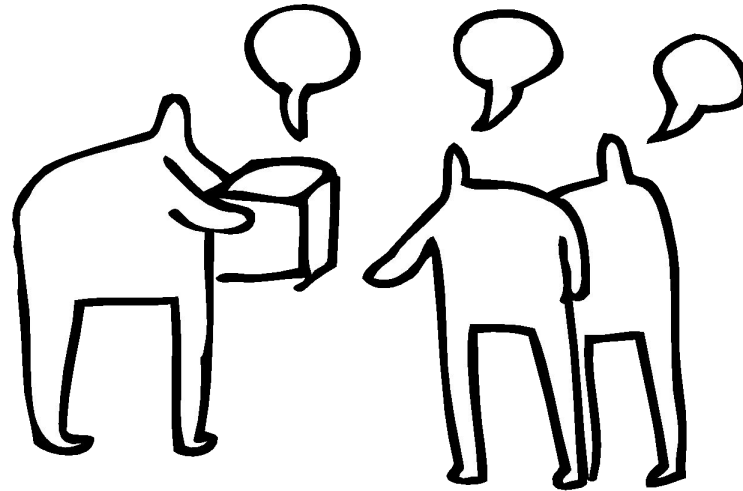


## CHANGE OF MIND: Del cliente/usuario pasivo al cliente/usuario activo



**Involucrar** en el proceso de desarrollo del proyecto al **usuario/cliente** de manera activa y efectiva.

## CHANGE OF MIND: Del cliente/usuario pasivo al cliente/usuario activo



**Involucrar** en el proceso de desarrollo del proyecto al **usuario/cliente** de manera activa y efectiva.

## CHANGE OF MIND: De la documentación escrita y laboriosa al Visual Thinking



Task boards

# PRINCIPIOS DE GESTIÓN DE LA AGILIDAD



## ESENCIA DE LA AGILIDAD - Pilares Clave

- **Capacidad de adaptación al cambio y flexibilidad:** cultura del fallo.
- **El cliente como pilar fundamental:** participación activa
- **Aprendizaje constante y continuado:** reflexionar e iteración.
- **Entrega incremental:** realización de funcionalidades básicas de manera incremental con la consecuente prueba de aceptación del cliente.
- **Principios Lean:** incorporados del Lean manufacturing, sobre todo la sobra de excedentes ( Just Enough) y la entrega a tiempo (Just in time)

## ESENCIA DE LA AGILIDAD - Gestión Proyecto

- **Colaboración:** todos en un mismo barco, cliente y usuarios incluidos.
- **Modelo organizativo Redarquicos:** pequeños equipos autodirigidos.
- **Planificación iterativa:** espacios temporales de trabajo con incomes y outcomes esperados de manera regular.
- **Retroalimentación activa de los requerimientos:** los detalles implícitos en el proyecto se elaboran conforme se van necesitando, en detrimento de un punto de partida estático en el tiempo.



**BENEFICIOS**

## BENEFICIOS

- Limpieza temprana de fallos y errores del proyecto

miniproyectos (iteraciones) vs. proyecto mayor

- Responde a **entorno cambia e impredecible.**

Capacidad Adaptación



## BENEFICIOS

- Garantiza un **alto grado de calidad en los proyectos**

Cultura Fallo y Aprendizajes

- **Garantiza la realización del producto correcto y acorde a necesidades del cliente**

Involucración como motor innovación



**¿CUANDO EMPLEAR  
ESTE ENFOQUE?**

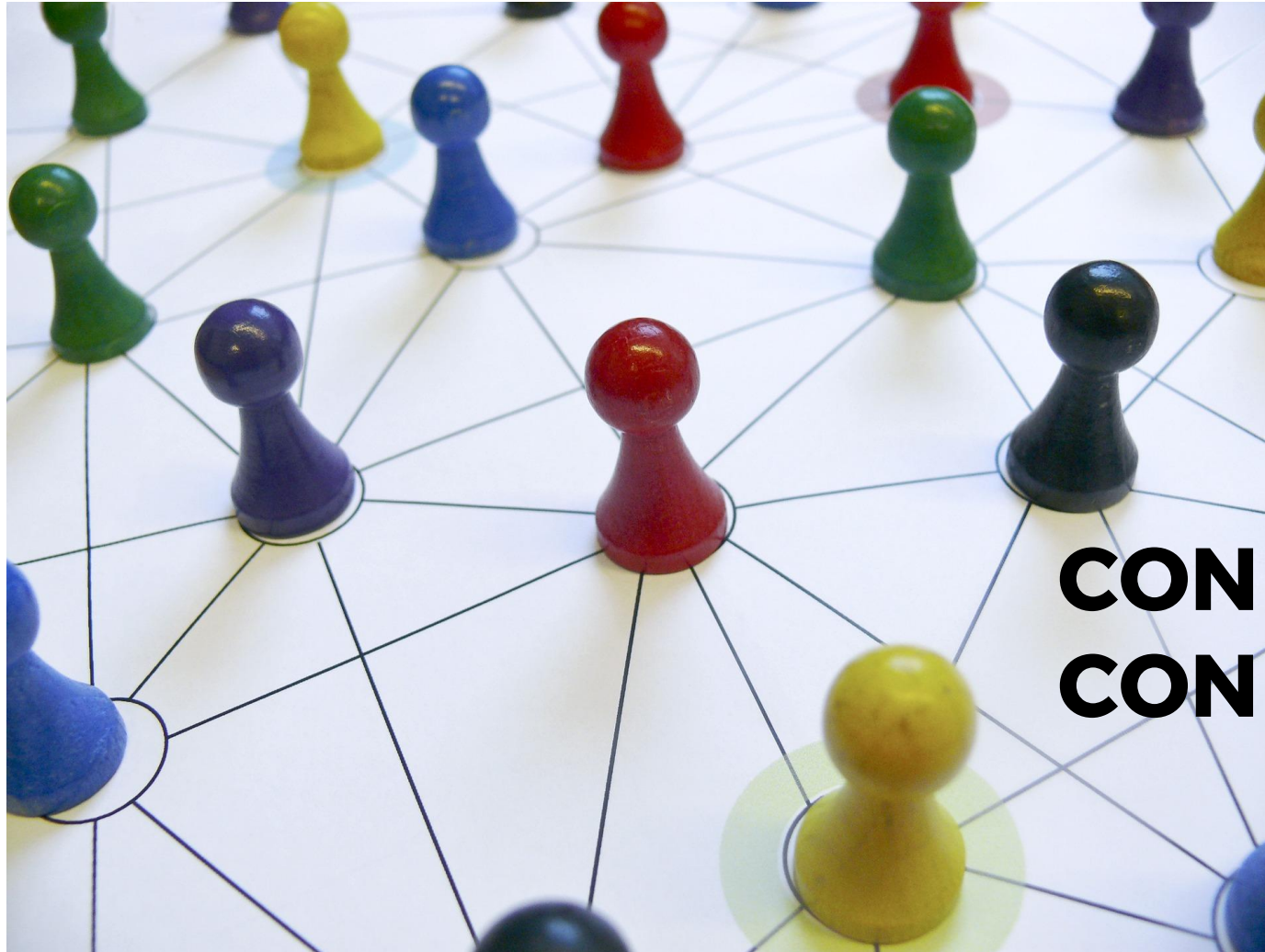
## ¿CUÁNDO PODEMOS EMPLEAR ESTE ENFOQUE?

	ÁGIL	PREDICTIVO
PRIORIDAD DEL NEGOCIO	VALOR	CUMPLIMIENTO
ESTABILIDAD DE LOS REQUISITOS	INESTABLES	ESTABLES
RIGIDEZ DEL PRODUCTO	MODIFICABLE	DIFÍCIL DE MODIFICAR
COSTE DEL PROTOTIPO	BAJO	ALTO
CRITICIDAD DEL SISTEMA	BAJA	ALTA
TAMAÑO DEL EQUIPO	PEQUEÑO	GRANDE

*Cuanto mayor sea la incertidumbre y el grado de cambio de un proyecto, más ventajas reportará el empleo de un marco Ágil*

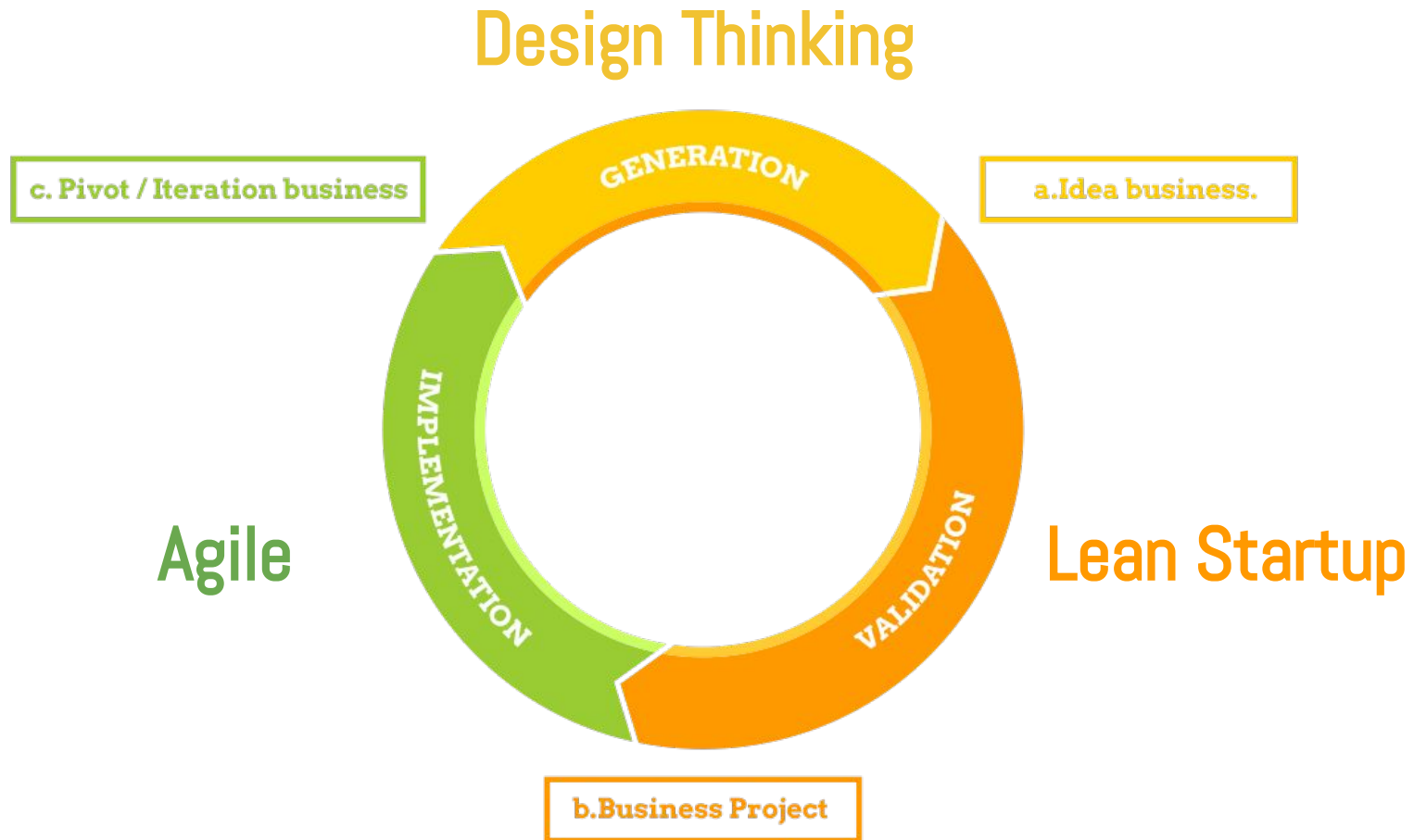


¿Sería posible emplear un marco Ágil en la construcción de una casa?

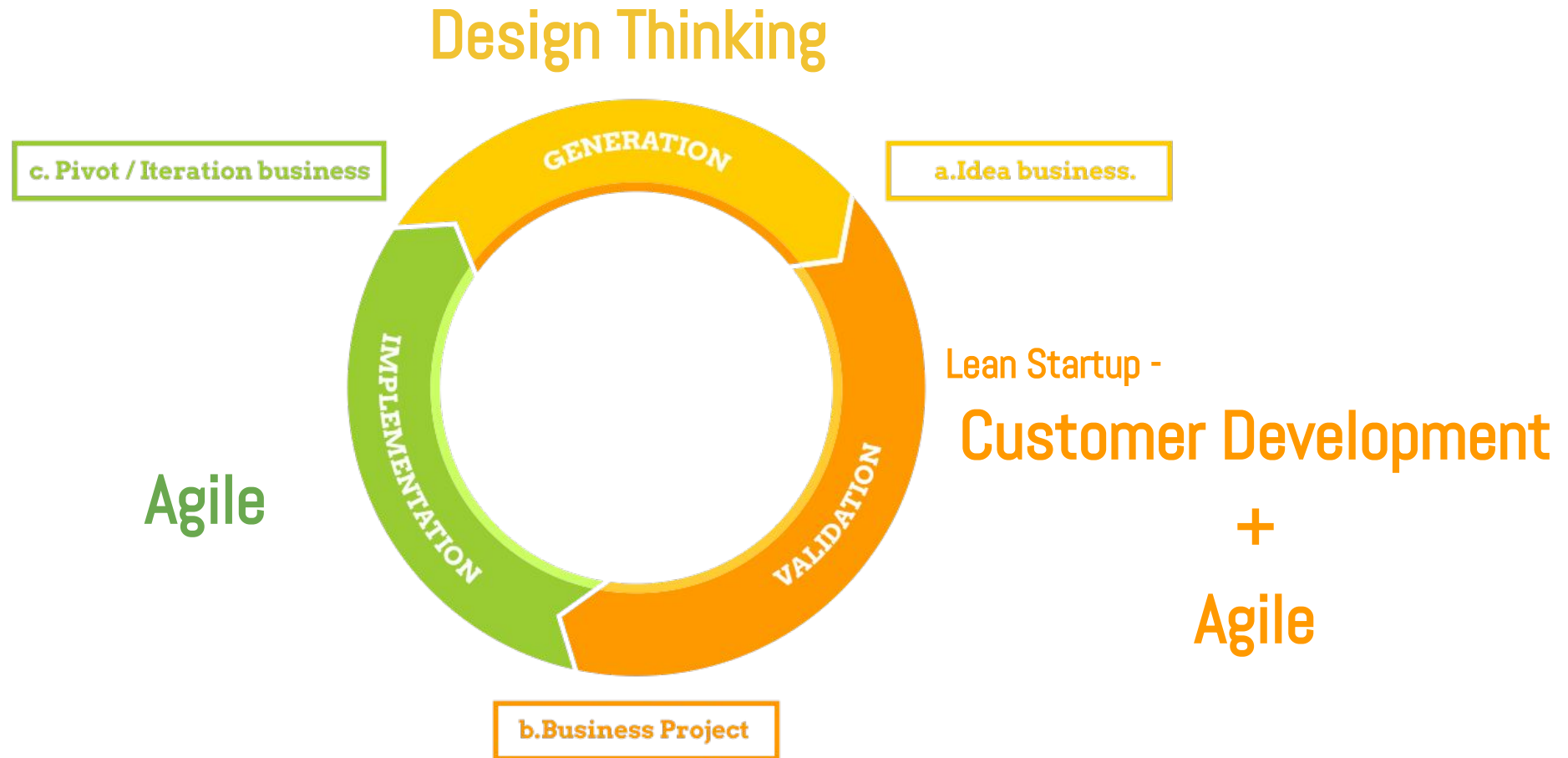


# CONEXIONES CON OTRAS DISCIPLINAS

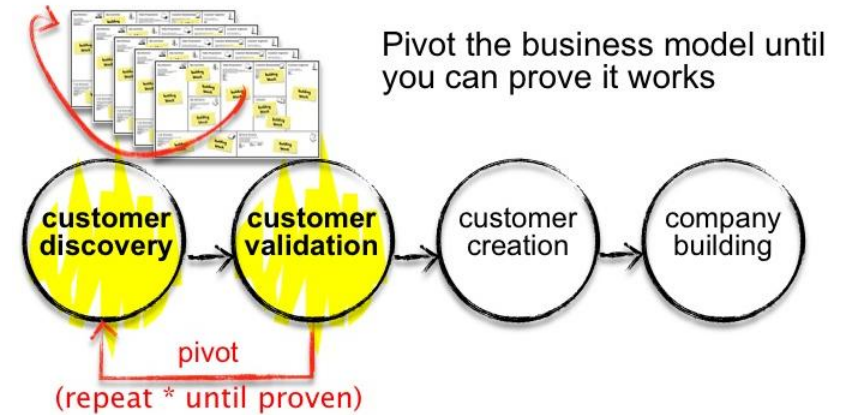
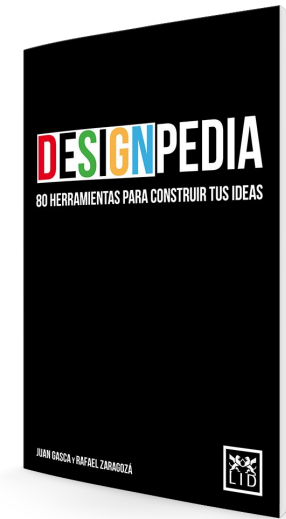
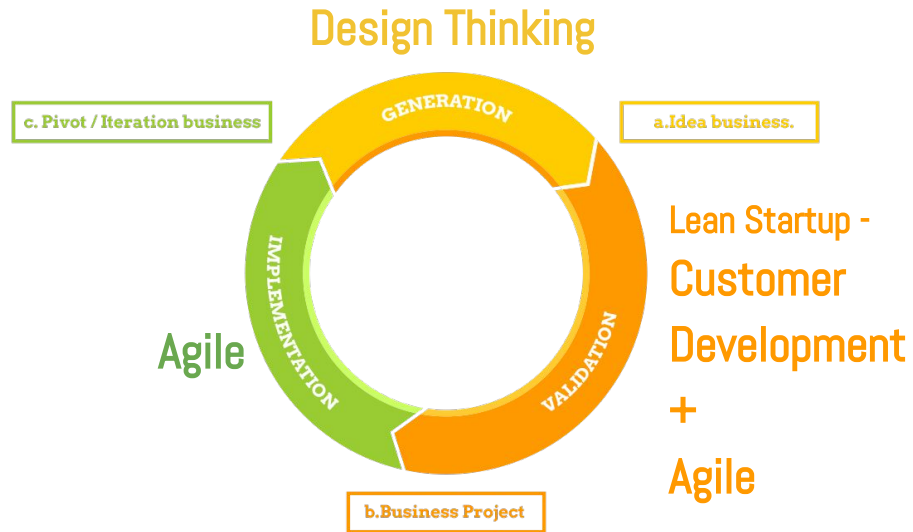
## CONEXIONES CON OTRAS DISCIPLINAS



## CONEXIONES CON OTRAS DISCIPLINAS



## CONEXIONES CON OTRAS DISCIPLINAS





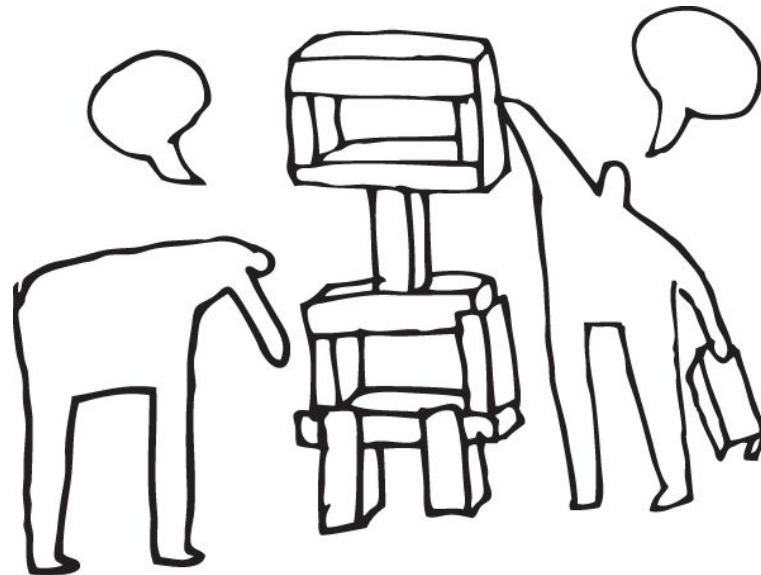


EL DESAFÍO...

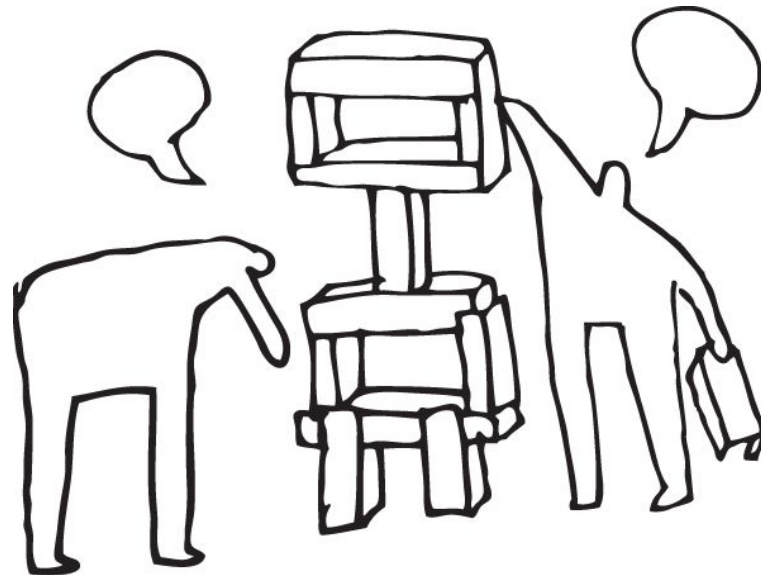
# Replanteamiento del Status Quo - Aprender a desaprender

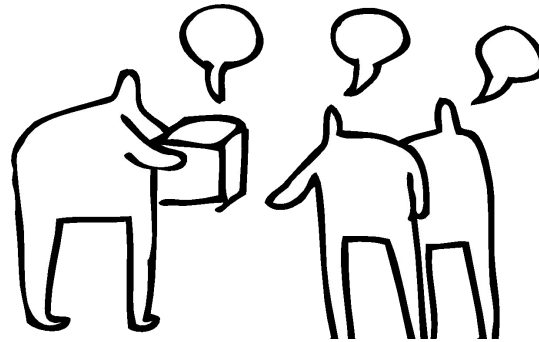


Recordar que esto no va solo de innovar por innovar, sino de cómo nos organizamos internamente de forma replicable, eficiente y reconocible



Recordar que esto no va solo de innovar por innovar, (o de agile por agile) sino de cómo nos organizamos internamente de forma replicable, eficiente y reconocible





¡GRACIAS!

---

ThinkersC

---

[juan@thinkersco.com](mailto:juan@thinkersco.com)

<http://thinkersco.com>

# ¿Nos ayudas a mejorar?

Hay un regalo para tí al final de la encuesta

<https://goo.gl/forms/AP0CizSxdejipoON2>

