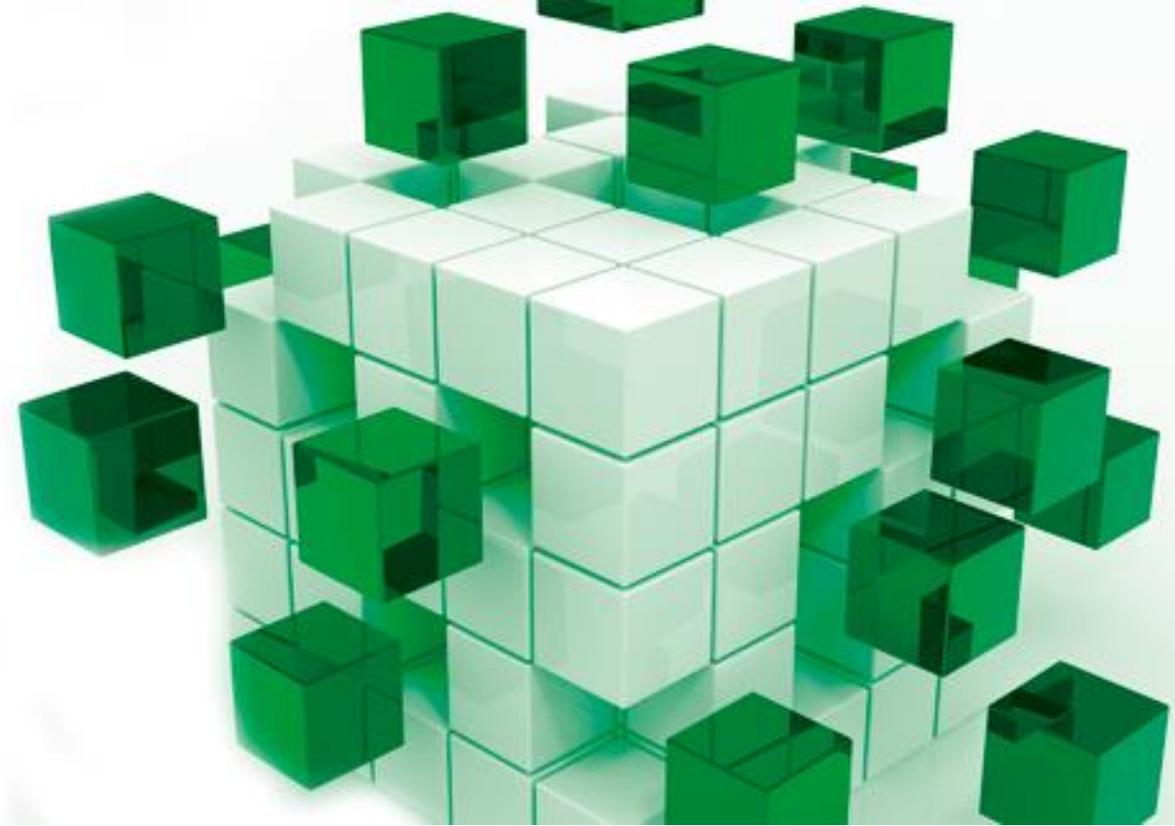


# XVIII Congreso de Confiabilidad

Madrid. 23 y 24 de noviembre de 2016



Organiza:





## ***Tendencias Empresariales de la Confiabilidad, Análisis de Riesgos y Gestión de Activos***

***Guillermo Sueiro- Madrid, 24 de Noviembre de 2016***

## Necesidades a Cubrir...

*Las Empresas realizan acciones sobre sus Activos Físicos dirigidas a obtener beneficios de su Confiabilidad.*

*En general son Acciones y Gestiones...*

**AISLADAS  
Y  
DESORDENADAS**



## Tenemos un problema...

Auditorías  
Operaciones  
Termografía  
Análisis RCM2  
Riesgos  
Mecánicos

RCA Proveedores  
Fallas **TPM**  
Gestión de activos  
Políticas  
Disponibilidad de equipos  
Repuestos **MTA**

TMEF  
Eléctrico  
Historial trabajos  
Control de Costos

Trabajos programados  
Capacitación  
Análisis de vibraciones  
Proactivo  
Rutinas de inspección  
Búsqueda de fallas  
**Confabilidad**

CRITICIDAD  
megado

## Tenemos un problema...

Auditorías  
Operaciones  
Termografía  
Análisis RCM2  
Riesgos  
Mecánicos

RCA Proveedores  
Fallas **TPM**  
Gestión de activos  
Políticas  
Disponibilidad de equipos  
Repuestos **MTA**

Trabajos programados  
Capacitación  
Análisis de vibraciones  
Proactivo  
Mantenimiento Eléctrico  
Rutinas de inspección  
Historial trabajos  
Control de Costos

CRITICIDAD  
Búsqueda de fallas  
megado  
Confiablez

# Tenemos DOS!

**Esto no es sostenible en el tiempo!**  
**NO da respuestas a los requerimientos de TODOS los niveles de la organización!**

Auditorías  
Operaciones  
Termografía  
Análisis RCM2  
Riesgos  
Mecánicos

Proveedores  
Fallas  
Gestión de activos  
Políticas  
Disponibilidad de equipos  
Repuestos  
MTA

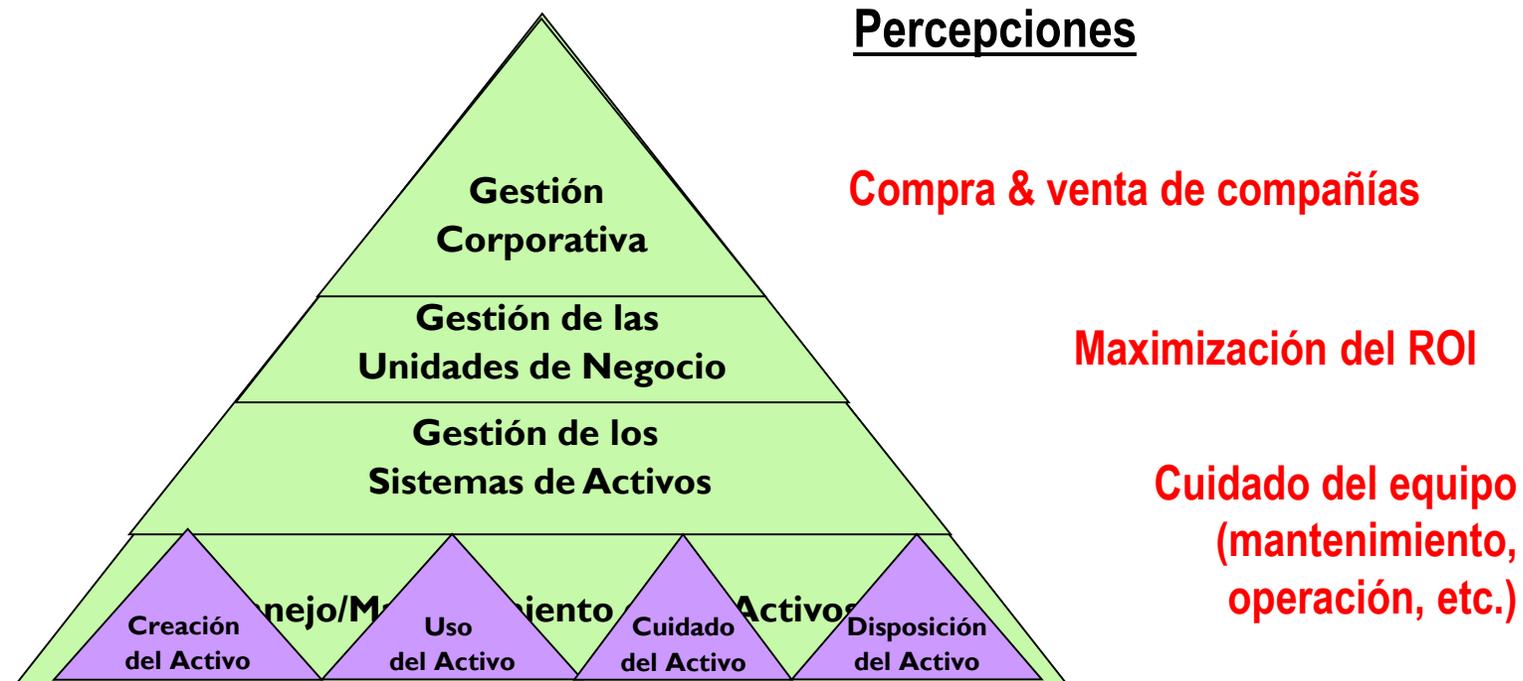
RCM  
TMEF  
Historial trabajos  
Control de Costos

Trabajos Programados  
Capacitación  
Análisis de vibraciones  
Proactivo  
Mantenimiento Eléctrico  
Rutinas de inspección  
Búsqueda de fallas  
Confiable

CRITICIDAD  
megado

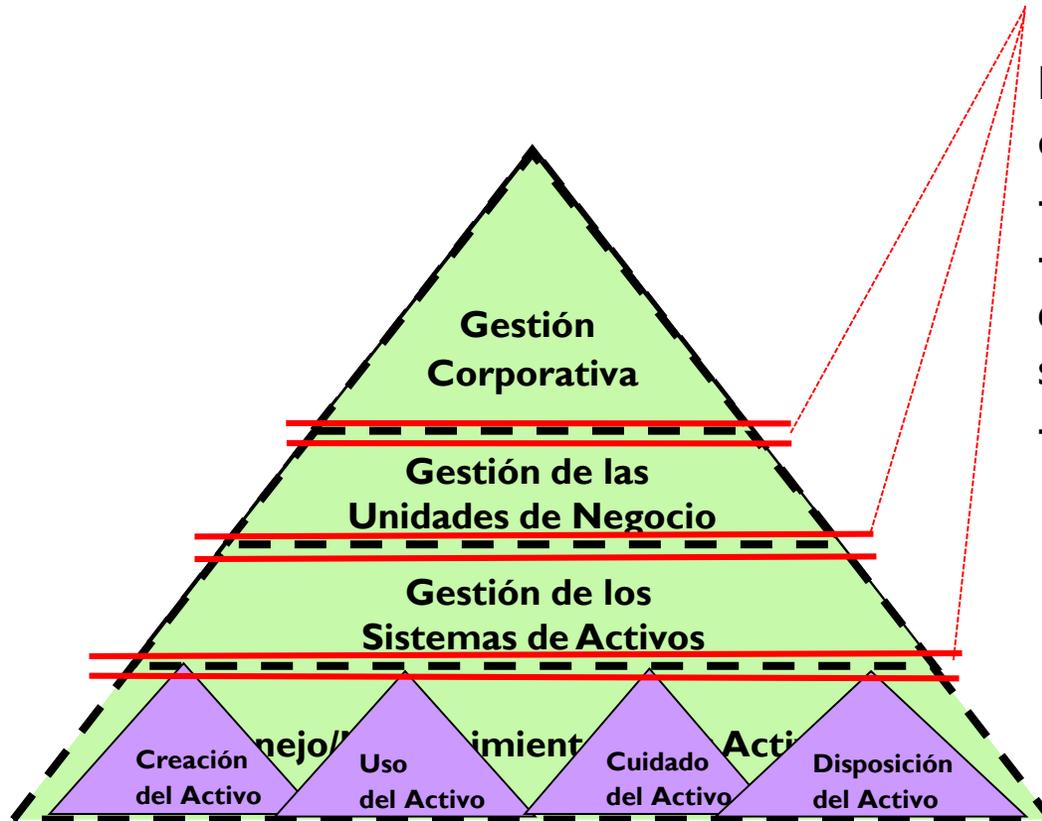
## Niveles de Activos y Gestión

*En cada nivel de una Organización se tienen diferentes percepciones y requerimientos sobre lo que significa la “Gestión de los Activos”*



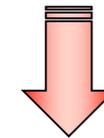
## La realidad de muchas Compañías...

Existen barreras que impiden el cumplimiento de la performance deseada:



Diferente percepción de la realidad de las diferentes escalas

- Falta o inadecuado Plan Estratégico
- Inexistencia de Procedimientos de comunicación niveles, en ambos sentidos
- Y otras muchas...



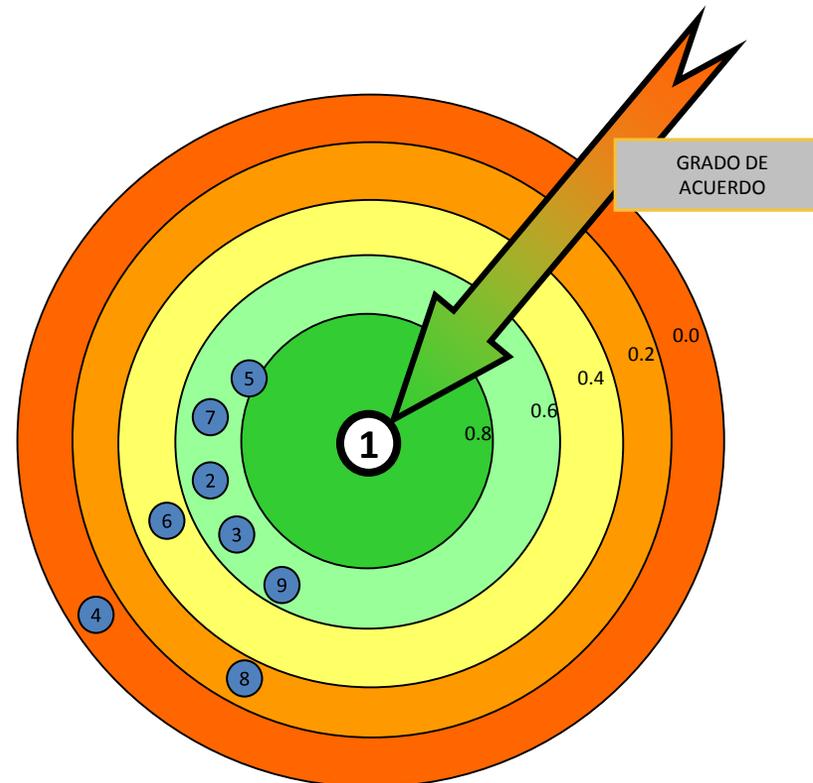
**FALTA DE UN  
“SISTEMA DE GESTIÓN DE  
ACTIVOS”**

## La realidad de muchas Compañías...

Reuniones y Encuesta Estructurada  
con funcionarios clave (1 a 1).

Resultado:  
**Grado de Alineación**

- *Objetivos*
- *Prioridades*
- *Coherencia*



## La realidad de muchas Compañías...

- **Estructuras de organización altamente departamentalizadas que no permiten la necesaria fluidez de la información a lo largo de los procesos.**
- **La falta de relaciones “funcionales-matriciales” efectivas. Falta de control sobre estas estructuras.**
- **La falta de asignación de responsabilidades, y consecuentemente, de acciones de “Ingeniería de mantenimiento / Confiabilidad”.**
- **.Alto porcentaje de trabajo “correctivo”**
- **Falta de vinculación entre el área Industrial y de Administración y Finanzas. Toma de decisiones a los más altos niveles de la organización, sin datos ciertos sobre la performance de los activos.**
- **Falta de “Gestión de Riesgo” y “Gestión del Cambio”.**
- **Falta de un Sistema para la gestión y la administración de los Activos Físicos.**
- **Falta de una política referida a este tipo de activos**
- **Falta de un plan estratégico y de objetivos**

*¡Muchas Gracias!*



Ing. Guillermo Sueiro

**Ellmann, Sueiro y Asociados**

**Argentina**  
  
Valentin Vergara 1451  
BVO1638 - Vicente López  
Prov. de Buenos Aires  
Tel./Fax: +54 11 4797-0062  
info@ellmann.net

**Brasil**  
  
Av. Eng. Luiz C. Berrini 1700  
7mo andar, Brooklin  
CEP 0457-000, São Paulo  
Tel.:+55-11-3230-1131  
brasil@ellmann.net

**Chile**  
  
Gral. Holley 2381 - Of. 1105  
Providencia  
Santiago de Chile  
Tel.:+56-2334-5941  
chile@ellmann.net

**España**  
  
Calle Ortega & Gasset 25  
Madrid - 28006  
Tel.:+34 911 84 78 22  
+34 616 27 60 28  
espana@ellmann.net  
europa@ellmann.net

**México**  
  
Florescía 57 - Piso 5 - Of. 505  
Col. Juárez - Del. Cuauhtémoc  
México D.F.  
Tel.:+52 55 5242- 5833  
mexico@ellmann.net

**USA**  
  
12307 SW 133 Court  
Suite 4384  
Miami - FL 33186  
Tel.:+1 305-668-7555  
estudio@ellmann.net

# XVIII Congreso de Confiabilidad

