

Jornada Intercomites AEC

Continuidad de Negocio

Madrid, Miercoles 02 Diciembre 2009

Agustin Lerma, Regional Manager Norte España, BSI

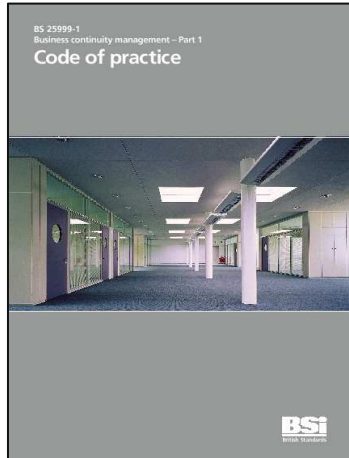
Índice de la presentación

- Estándar
- Implementar
- Certificar
- Acreditar
- Problemas (Solubles)



Estándar

BS 25999: El estándar en dos partes



BS 25999-1
Código de guía practica:
“Debería” 50 paginas

Integrado con Buenas
Practicas del BCI



BS 25999-2

Especificación:
Requisitos para un
sistema de gestión:
“Debe” 25 paginas

¿Porque un estándar?

- Proporciona una referencia común para todos
- Elemento publico de acceso libre
- PDCA Mejora continua
- Vocabulario
- Un sistema de gestión se alinea con el negocio
- Mejor un SG malo que nada

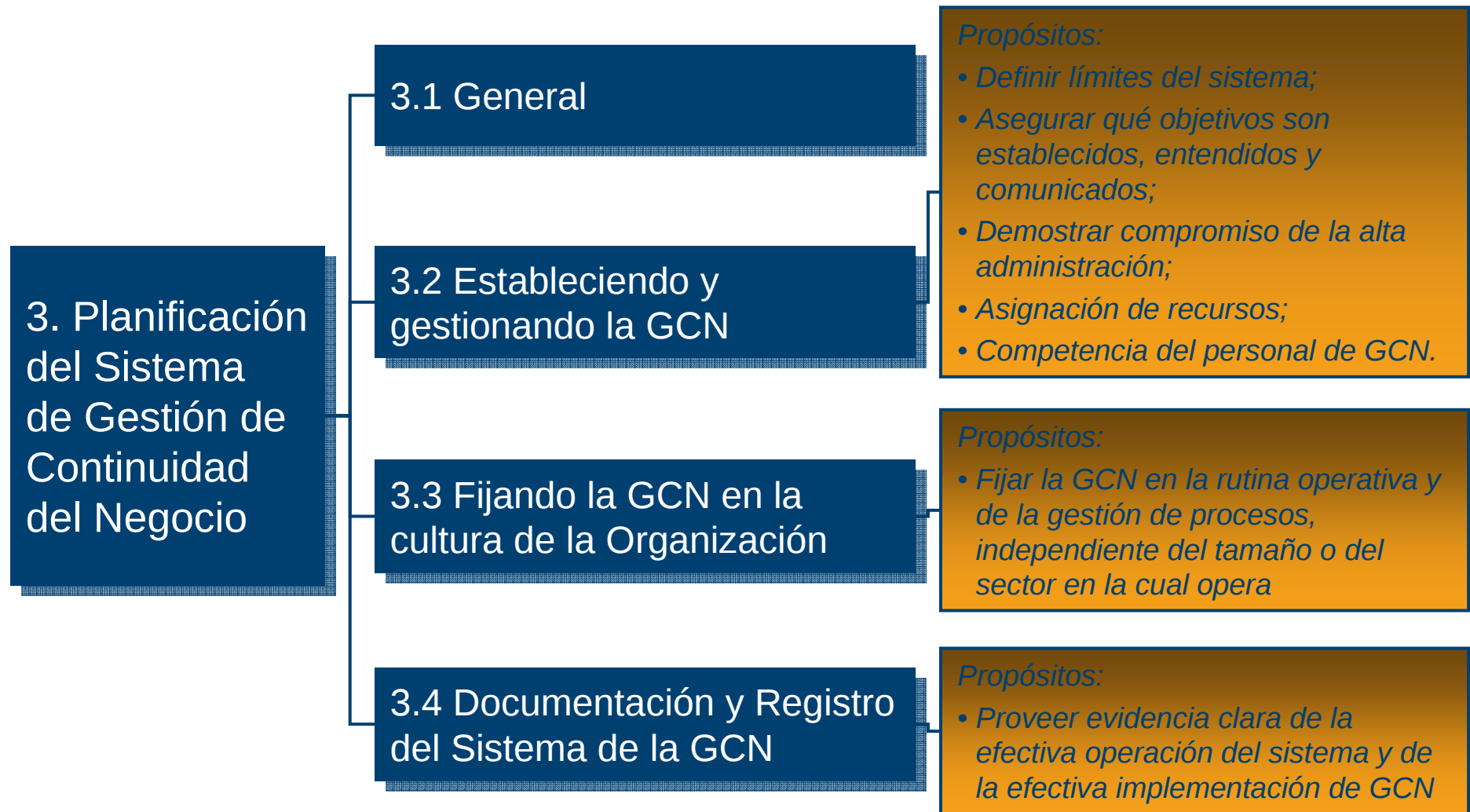


Implementar

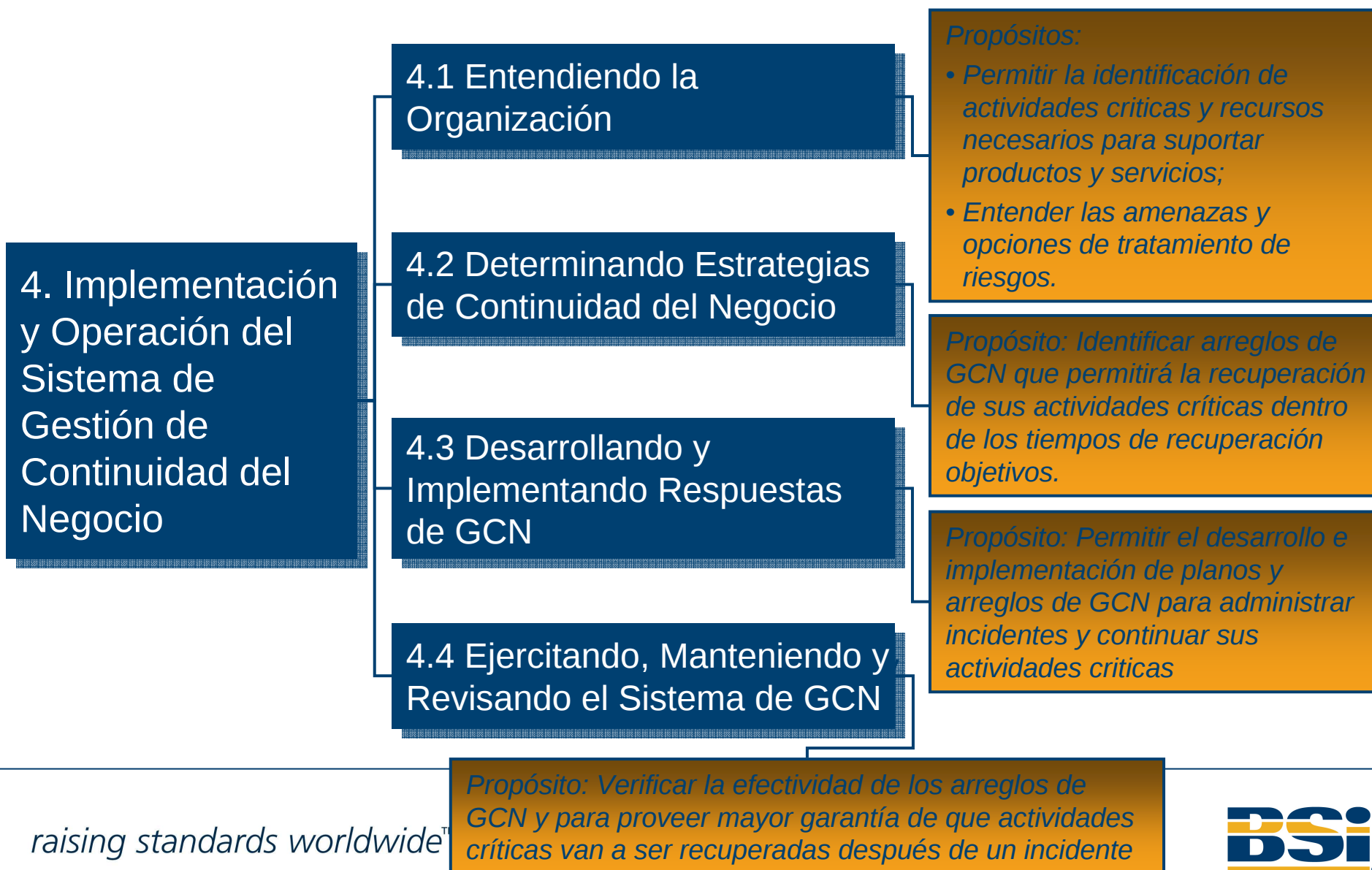
Implementar

- Revisión inicial
- Análisis (BIA / RA / PA)
- BCMS
- Operar BCMS
- Auditoria

Mapa de la Especificación



Mapa de la Especificación



Mapa de la Especificación

5. Controlar y Revisar el Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio

Propósitos:

- *Asegurar que la administración va a monitorear y revisar la efectividad y eficiencia del sistema de GCN;*
- *Revisar la adecuación de la política, objetivos y alcance de la continuidad del negocio;*
- *Determinar acciones para remediación y mejora.*

Mapa de la Especificación

6. Mantenimiento y Mejora del Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio

Propósitos:

- *Mantener y mejorar la efectividad y eficiencia del sistema de GCN a través de la implementación de acciones preventivas y correctivas, como sea determinado por la revisión por la dirección.*

¿Porque implementar?

- Demostrar que existe una GCN y que la organización esta por delante de sus competidores.
- Demostrar a clientes, proveedores, accionistas y empleados la capacidad de **resilencia** y preparación en momentos de crisis.
- Utilizar el SGCN para alcanzar requerimientos legislativos, regulatorios, sectoriales, o contractuales (concursos).
- Demostrar eficacia (y eficiencia)
- Obtener retorno de inversión mediante la eficiencia y en la mejora de procesos y operaciones de la organización.



Certificar

STEP 1**Contacto inicial**

Contacten con nosotros y haremos una propuesta de servicios para sus necesidades.

STEP 2**Oferta**

Una estimación de costo, esfuerzo y plazos para una auditoria formal.

STEP 3**Recepción de aplicación formal**

Una petición formal de certificación es aceptada

STEP 4**Asignación de equipo de auditoria**

El auditor jefe asignado será el principal contacto para el proceso de auditoria y certificación.

STEP 5**Análisis previo opcional**

Un análisis previo del sistema de gestión es una garantía de éxito.

STEP 6**Auditoria inicial**

Una auditoria completa se lleva a cabo en dos fases.

STEP 7**Certificación**

Un certificado de registro se emite e identifica el alcance del sistema de gestión.

STEP 8**Auditoria continua = mejora continua**

Visita anual de revisión. Asegura que los requerimientos de BS 25999 siguen siendo alcanzados.

¿Porque certificar?

- Formaliza y verifica de forma independiente los procesos de CN, procedimientos, pruebas y documentación.
- Ayuda a identificar y cumplir elementos contractuales y regulatorios.
- Demuestra a los clientes que la organización se toma en serio a si misma.
- Justificación de fondos y recursos para los equipos de continuidad de negocio y los objetivos de seguridad.
- Proporciona testimonio del compromiso de la Dirección de la organización con la CN y con el negocio de sus clientes.



Acreditar

raising standards worldwide™



¿Que significa la **acreditación**?

- IAF > EA > ANAB/UKAS > BSI > Cliente
- Auditores formados y con experiencia.
- Tabla de días de auditoria, igual para todos.
- Reconocimiento internacional de certificados para negocios globales.
- Segunda lectura de recomendación de certificación.
- Auditoria de entidad de certificación.
- Mejora continua de la entidad de certificación.



Problemas (Solubles)

10 Problemas (1)

- Leer el estándar.
- Sistemas de gestión NO TI.
- BIAs (Análisis de impacto en negocio).
- Test de PGI y PCN.
- Comunicación (Medios y partes interesadas/afectadas).
- Recursos operativos adecuados.
- CN en áreas de producción / fabricación.

10 problemas (2)

- Alcances limitados a algunas áreas de la organización
- PGI y PCN parciales e inconexos.
- Cultura y conceptos de análisis de riesgos pobre
- IN-Correcta selección de personal para roles de gestión y operación de la continuidad de negocio

SGCN: Últimos apuntes

- Banco de España
- Assoziiazione de la Banca italiana
- Sistemas integrados (PAS 99)
- Sectores financiero/Telecom sensibles a BC
- Dimensionar implantación
- Directrices nacionales e internacionales
- ISO 22301



Keep it simple

Muchas gracias,

Preguntas ?

Agustin Lerma
BSI España

E-mail: agustin.lerma@bsigroup.com
Móvil: +34608497135

