

HOSPITAL DEL HENARES

18 de Junio de 2009

Medio Ambiente como una estrategia de Responsabilidad Social

Martín G. Blanco García

Director de Servicios Generales
Hospital Universitario Virgen de las Nieves



HOSPITAL VIRGEN DE LAS NIEVES
Servicio Andaluz de Salud
CONSEJERÍA DE SALUD



EL ESFUERZO COLECTIVO DE 5.000 PROFESIONALES DEL HUVN



Hospital de referencia regional



8 centros asistenciales. 1150 camas instaladas



Población 442.523 (Total Área de Salud 856.838)



4.968 trabajadores



251.785.466 € Gasto total



Ingresos 37.953. Consultas externas 609.396



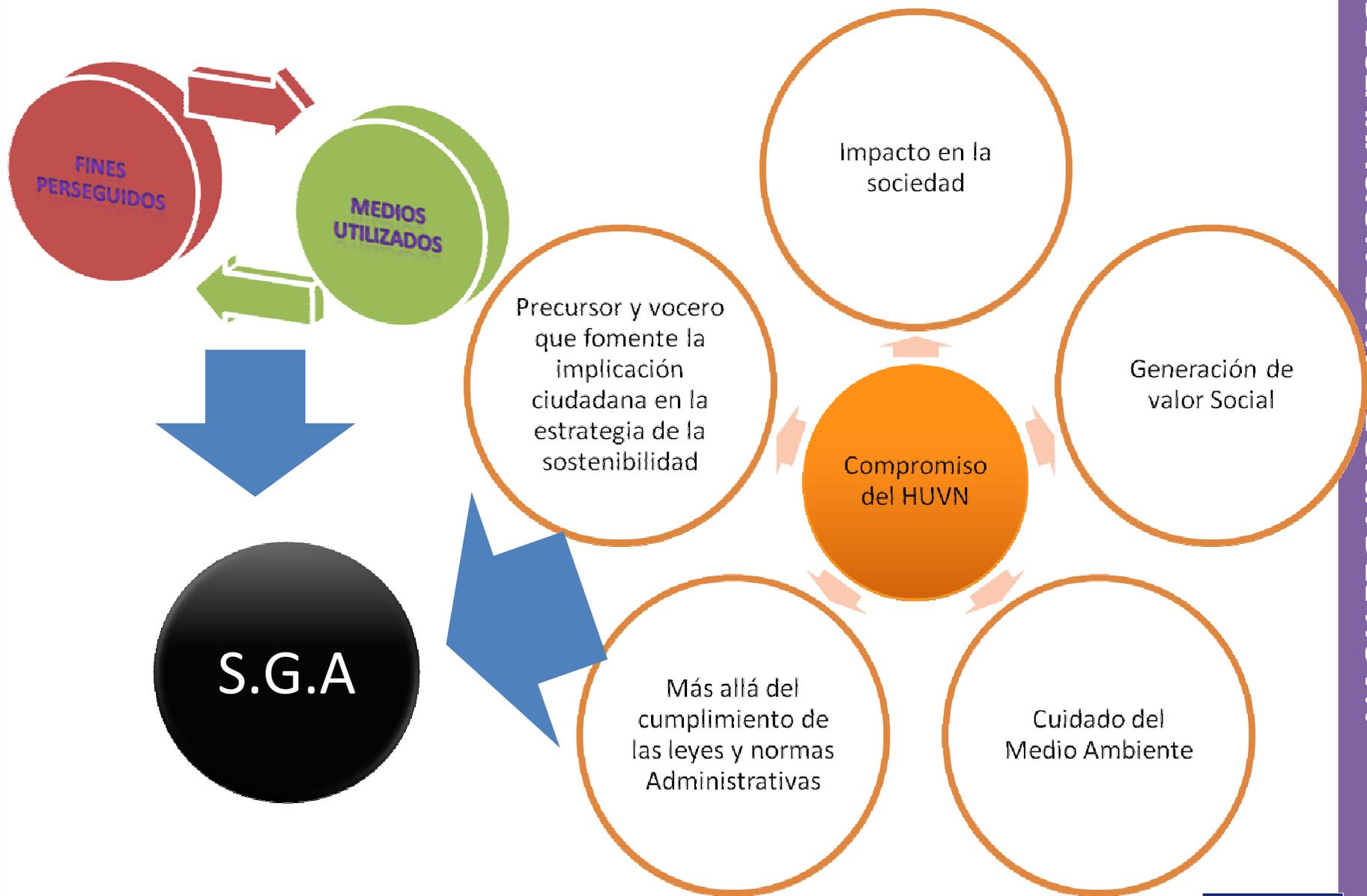
Urgencias totales 259.481



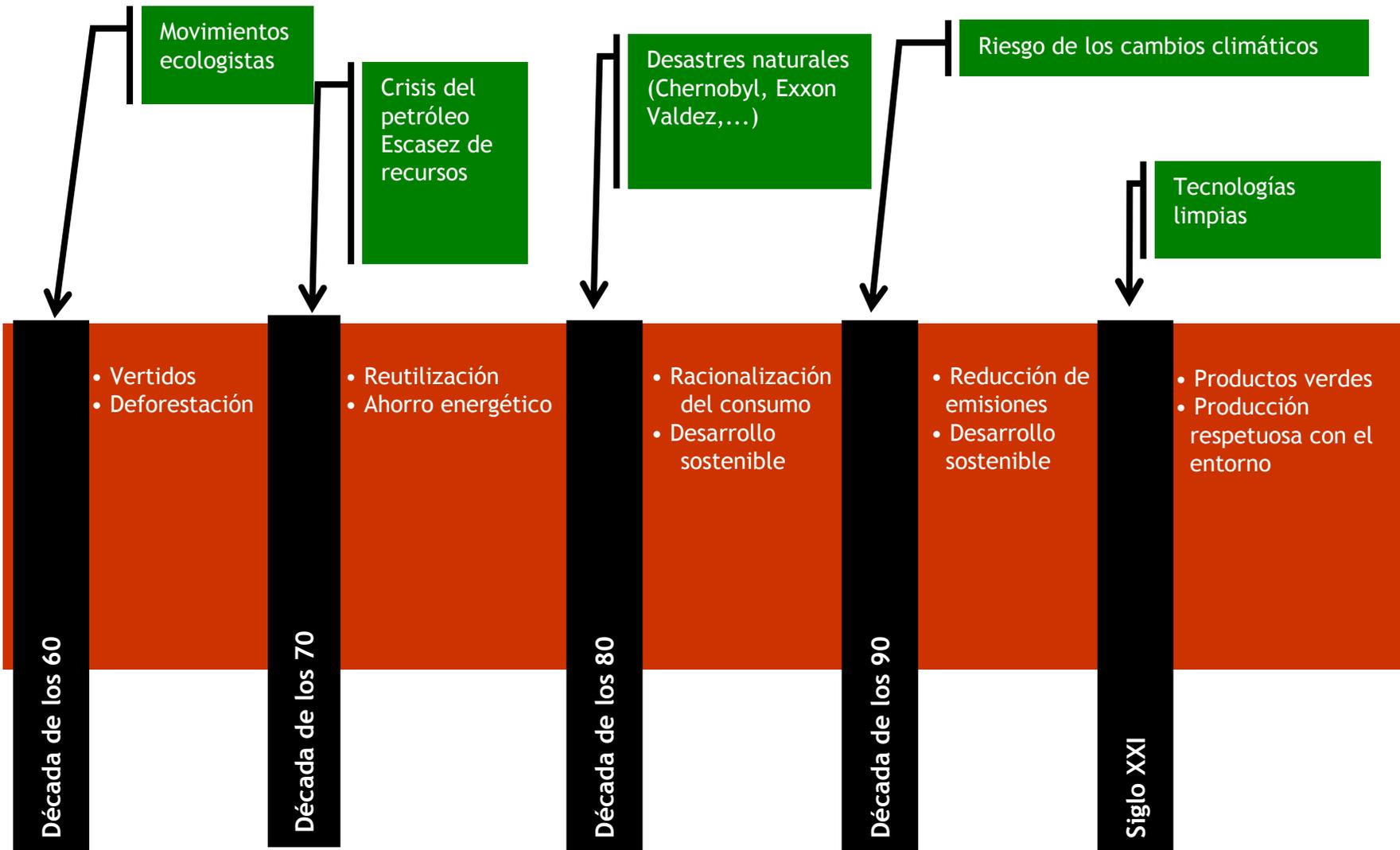
Intervenciones 33.976. Partos 4.615

Fuente: Elaboración propia a partir de la Memoria HUVN 2008



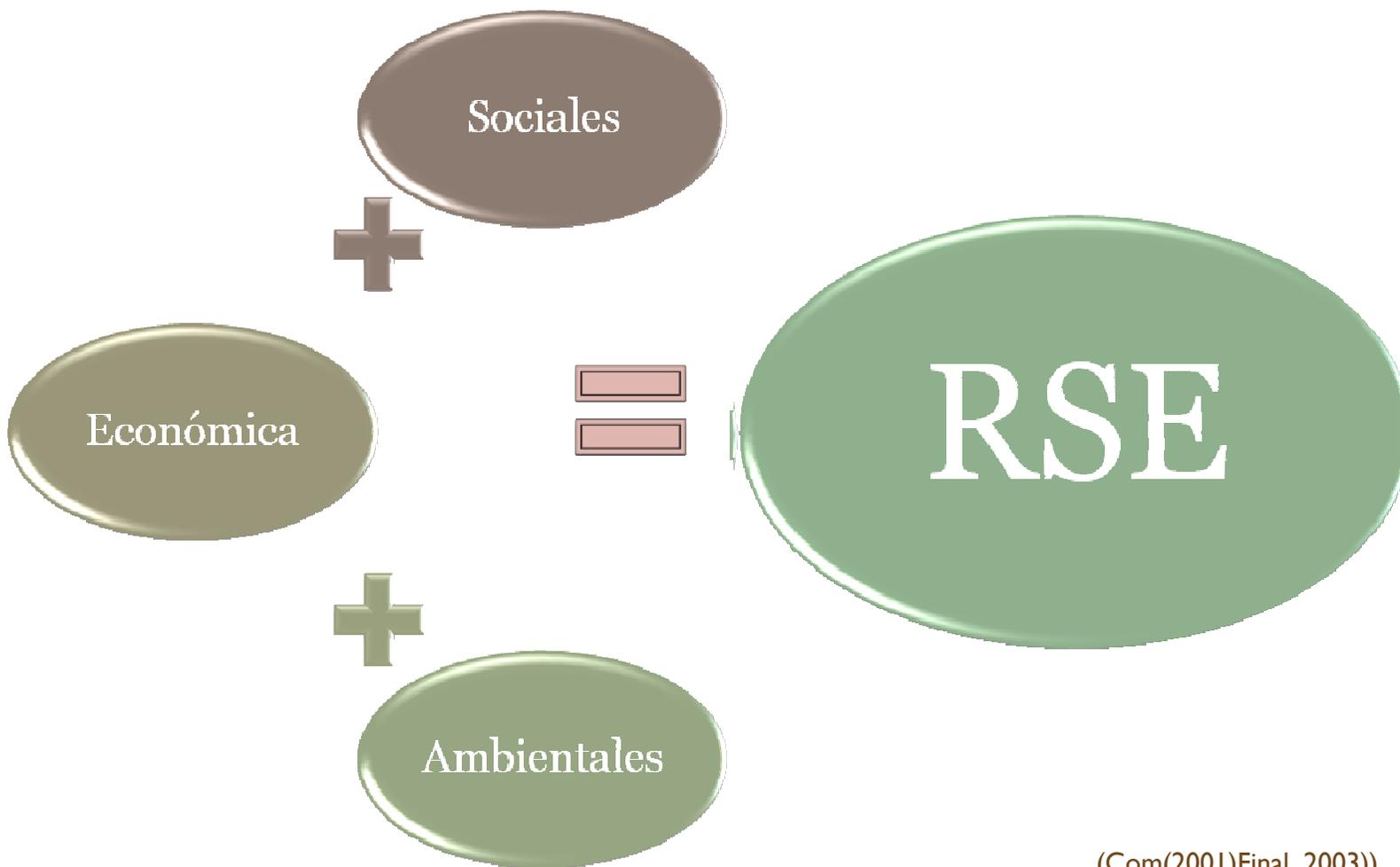


Medio Ambiente como preocupación social

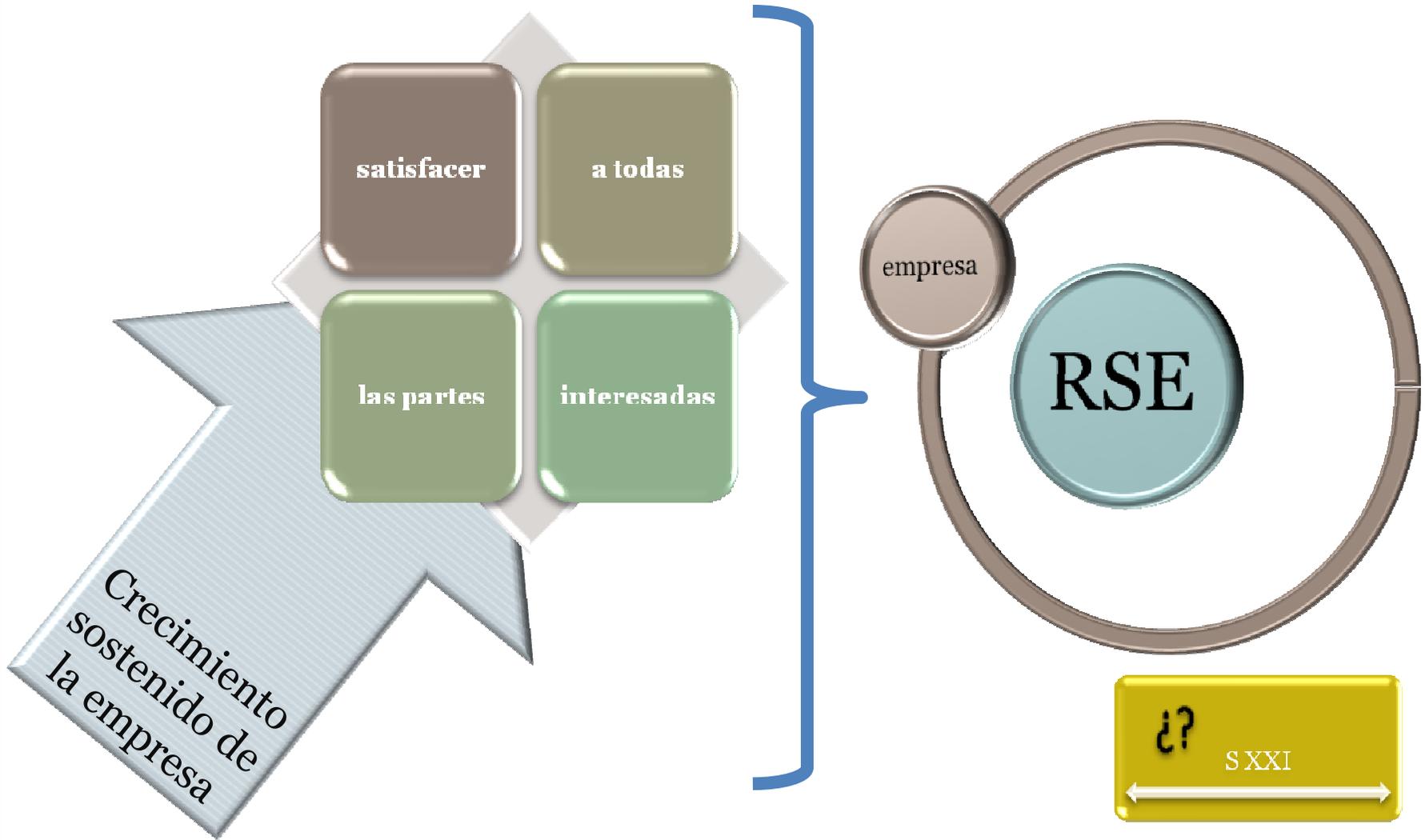


| | | | | | | | |
|------|---|--|---|--|---|------|--|
| 2000 | Desarrollo del Análisis Ambiental Inicial del Centro para la puesta en funcionamiento del Sistema de Gestión Ambiental UNE-EN ISO 14001-1996 | 2002 | Certificación del SGA por parte de la Asociación Española de Normalización y Certificación, AENOR | 2004 | Adaptación del SGA a la nueva versión de la Norma UNE-EN ISO 14001:2004 | 2006 | Adaptación de la Memoria de Sostenibilidad a la Versión GRI G3 |
| | | | Decisión por parte de la Dirección del HUVN de asumir la Responsabilidad Social Corporativa en la Gestión del Centro. Evaluación del Centro respecto al estado de Sostenibilidad | | Integración del SGA del HUVN en el Sistema Integral de Gestión Ambiental del Servicio Andaluz de Salud SIGA SAS | | Plan de Calidad de Gerencia |
| | 2001 Decisión por la Dirección de asumir la responsabilidad de añadir a su estilo de gestión la ética ambiental , propiciando que ésta se hiciese extensiva a toda la actividad que se desarrolla en el mismo. | 2003 Definición y puesta en funcionamiento del SGA UNE-EN ISO 14001:1996 | 2005 Adaptación del SGA al EMAS. Publicación de la Declaración Ambiental 2003. Publicación de la 1ª Memoria de Sostenibilidad (2003) conforme a la Guía GRI 2002 Validación por AENOR | 2007 Publicación de la 2ª Memoria de Sostenibilidad (2004-2005) conforme a la Guía GRI 2002 incluyendo la Declaración EMAS (2004-2005) Consolidación del Programa de Gestión 2005-2010. | | | |





(Com(2001)Final, 2003))





Adquisición de compromiso con la RSE

Análisis de situación

Publicitación del compromiso

Plan de implantación

Seguimiento y control

Reportar

Validar los datos por un certificador externo



Definición de la RS –adquisición del compromiso-

Definir intereses de la organización

Establecer un período de tiempo para implantación y evaluación

Definir responsable de la alta dirección

Definir el soporte/herramienta





Análisis de situación

Evaluar, desde la perspectiva de RSE, las políticas existentes

Identificar las áreas de la empresa implicadas

Analizar, desde la perspectiva de RSE, de los programas existentes

Identificar los grupos de interés

Analizar las relaciones existentes con los grupos de interés

Evaluar los compromisos de RS adoptados

Estudiar líneas de desarrollo y de interés de la RS



Publicitar el compromiso

Elección de herramienta (código de conducta, decálogo, etc)

Plan de implantación

Políticas (Metas e Indicadores)

Formación y motivación

Involucrar a los grupos de interés

Programas específicos (Objetivos, Recursos, Selección de proyectos, Indicadores)



Seguimiento y control

Medir, comparar y corregir (Políticas, Metas e indicadores, Programas, Comunicación e informes)

Reportar

Metas y resultados

Autoevaluación y/o auditorías

Retos y compromisos

Coordinación y Revisión

- D. Martín G. Blanco García (Director de Servicios Generales)
 - D. Ignacio Vilches de la Paz (EUROCONTROL)

Recopilación y Análisis de la Información:

Área Económica

- Subdirección de Control de Gestión
 - D. José Luís Navarro Espigares
 - D. José F. Sánchez Valle
 - D^a Elisa Hernández Torres

Área Ambiental

- Dirección de Servicios Generales.
 - D. Martín G. Blanco García
 - D^a M^a Luisa Calero Gómez
 - D^a M^a Carmen Cañavate González
 - D^a Ana Martínez Serrano
 - D^a M^a Jesús González Callejas

Área Social

- Subdirección de Personal
 - Da. Dori Blesa Franco
 - Da Ma Ángeles Bachs Rivero
- Subdirección Médica de Cooperación e Integración Asistencial
 - D^a Amelia Fernández Sierra
 - D. José Luís Morales Torres
- Subdirección de Comunicación y Relación con el Usuario
 - D^a Celia Arroyo López
 - D^a Mercedes Martín Berrido

Datos Generales de la Memoria

- D. Manuel Peña Taveras

SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA SANITARIO



EL TRINOMIO DE LA SOSTENIBILIDAD



HOSPITAL VIRGEN DE LAS NIEVES
Servicio Andaluz de Salud
CONSEJERÍA DE SALUD



Gestión Ambiental
Sistema de Gestión del Riesgo en IISS
Implicación con la sociedad educativa
Desarrollo de proyectos alternativos emblemáticos
Trabajo estructurado con colectivos menos favorecidos
Actuaciones con los trabajadores
Implicación con la sociedad
Valorización de lo cotidiano
Política de colaboración interinstituciones
Proyectos de investigación en ámbitos socialmente sensibles
Mirar el hospital desde la perspectiva de Género
Memoria de Sostenibilidad

Gestión Ambiental

- ISO 14000
- Declaración EMAS
- Green-Ligth
- Indicar RRR = (Tm de material reciclado/Tm de residuos)
- Central de Cogeneración: Gas Natural
- Políticas de ahorro de agua
- Green Building
- HLM (Hospital Libre de Mercurio)
- Rx amigable con el MA
- Programa de compartir coche
- Biodiesel
- Ambulancias menos ruidosas
- Hospital al Pedal
- ...

Fuente: Memoria de Sostenibilidad HUVN 2008



Implicación con la sociedad

- Simposio de Gestión Ambiental
- AGACS
- Ciber Aula
- Mauritania
- Sahara
- Chile
- Cuba
- ...



Desarrollo de proyectos alternativos emblemáticos

- Energía Solar
- Viveres ecológicos
- Terrazas verdes

Implicación con la sociedad educativa

- Colaboración en formación en líneas no asistenciales
- Proyecto Biblioteca Infantil
- MIR + Medio Ambiente

Política de colaboración interinstituciones

- AENOR (Guía para la Implantación de SGA en Centros Asistenciales -UNE 150105:2005-)
- SIGA-SAS
- Consejería de Agricultura y Pesca
- AENOR (Guía par la elaboración de Cartas de Servicio)
- Consejería de Medio Ambiente
- Universidad de Granada
- Proyecto Cárcel
- Instituto de Nutrición y Tecnología de los Alimentos
- Consejería de Educación
- Parque Tecnológico de la Salud
- Consejería de Innovación
- Ayuntamiento de Granada –Punto Limpio-
- EMASAGRA
- Ayuntamiento de Padul
- CAAE
- ...

Proyectos de investigación en ámbitos socialmente sensibles

- FORO de Investigación de Víveres ecológicos
- OMARS
- Proyecto ALÉN
- Proyecto Tensioactivos



Mirar el hospital desde la perspectiva de Género

- La asistencia sanitaria con perspectiva de género
- Estudio del gasto desde la perspectiva de género

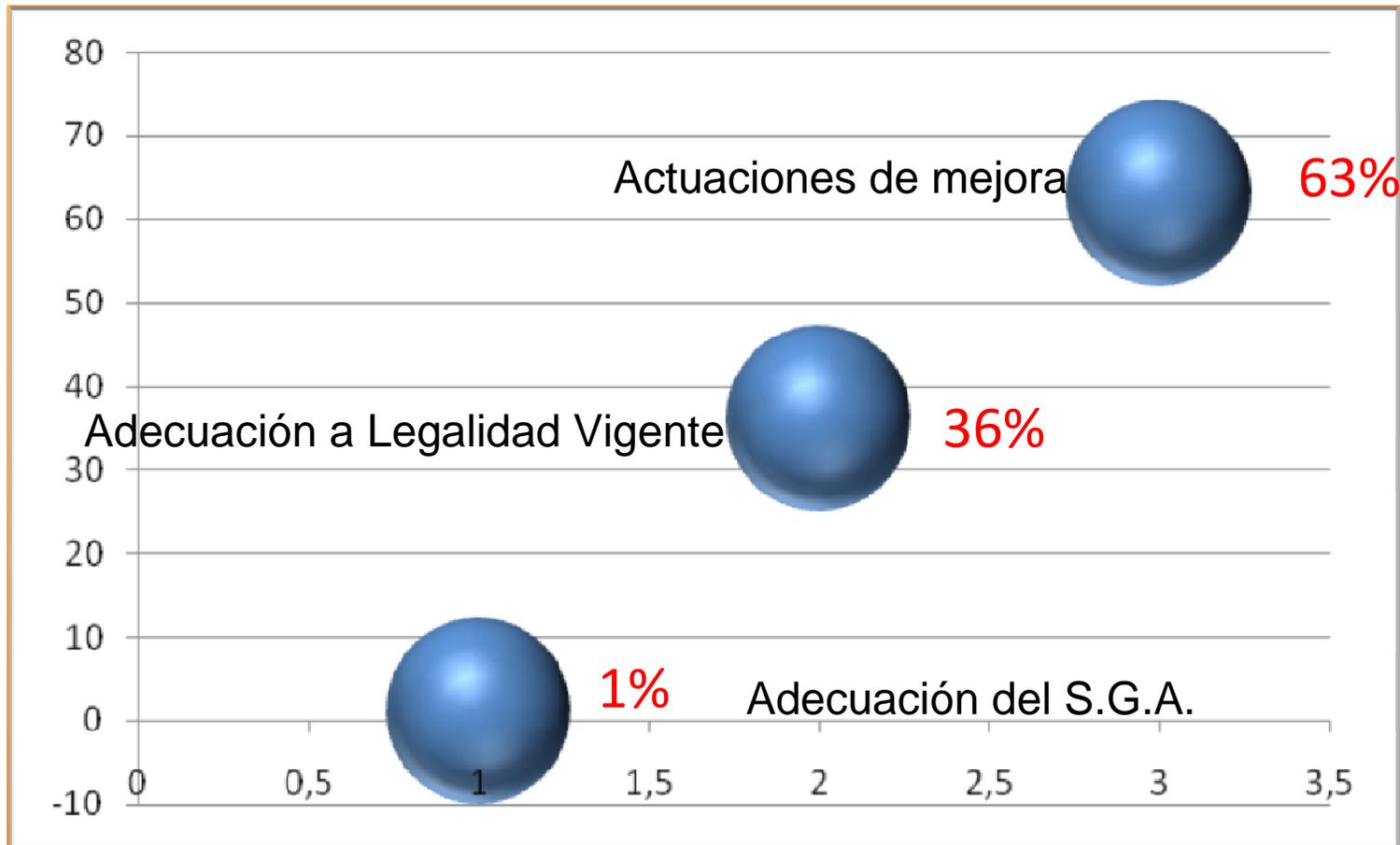
Memoria de Sostenibilidad

- Integración EMAS
- Integración Memoria General
- EFQM
- Plan Estratégico
- Promoción de la herramienta

Consecución de una Gestión económico financiera más eficiente como consecuencia de las actuaciones medioambientales adoptadas



Porcentaje sobre Total de gastos relacionados con la Gestión Ambiental



Asegurar el cumplimiento de la Legislación medioambiental aplicable



supuso un coste inicial elevado, éste se va reduciendo paulatinamente en la medida que las incorporaciones para el cumplimiento de la legislación se consolidan

Adecuación a la legislación

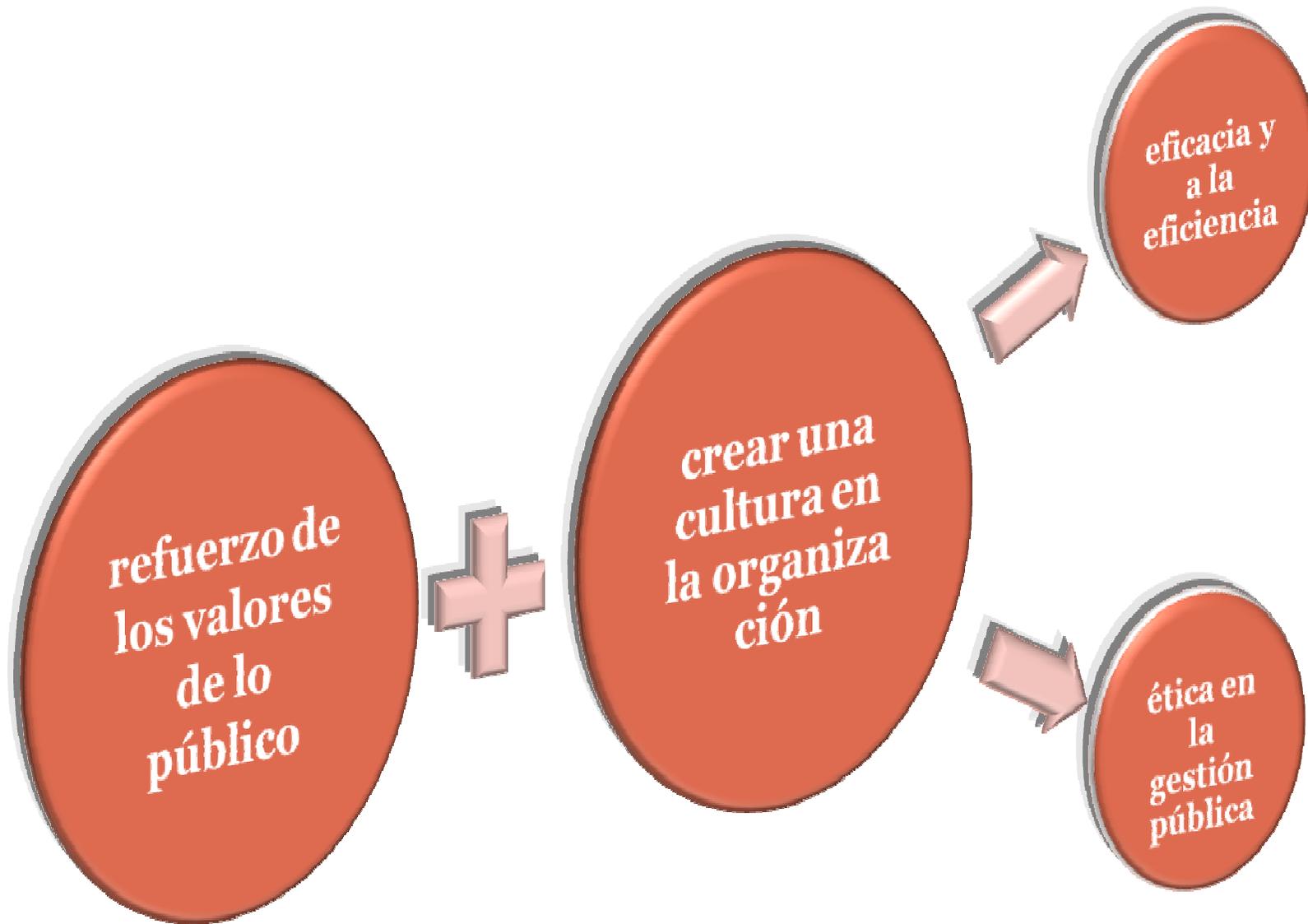
Plan de conocimiento de los requisitos legales aplicables

Implantación de medidas para la adaptación

Seguimiento de cumplimientos

A MODO DE CONCLUSIÓN





A MODO DE CONCLUSIÓN